



primo giorno di quotazione, alla conclusione dell'Opa, e tenendo conto dei 62 centesimi di capitale restituiti per ogni azione, il socio di M&C ha guadagnato oltre il 16% mentre i principali titoli finanziari italiani hanno perso in misura variabile, dal -56% di Unicredit al -31% di Generali, e l'indice di Borsa ha ceduto il 35%.

**Forse però, sarebbe giusto parlare anche di Cdb WebTech, da una cui costola nacque M&C. Quella non è stata una storia di successo.**

«Cdb WebTech non c'entra. E' una società passata attraverso la bolla di Internet, quando Tiscali arrivò a capita-

lizzare una volta e mezzo la Fiat. Se la gente non sa analizzare i propri investimenti, io che ci posso fare?».

**Questa estate Consob ha multato per insider trading su Cdb WebTech alcuni parenti di sua moglie...**

«Nessuno mi ha accusato di nulla. La Consob ha ritenuto che alcuni parenti di mia moglie avessero agito in modo non corretto. Personalmente non ci credo, ma comunque non sono coinvolto nella vicenda sebbene il mio nome attragga, anche in modo improprio, l'attenzione».

**Torniamo agli investimenti di M&C.**

«Sarà il consiglio a selezionarli e deciderli. Io, come azionista di controllo darò solo un input strategico».

**E quale?**

«Vorrei che l'azienda investisse per creare valore per tutti gli azionisti, scegliendo opportunità d'investimento analoghe a quelle che io seleziono nel gestire il mio patrimonio attraverso il mio "family office". Una gestione opportunistica, non concentrata solo sul mercato italiano, che potrà spaziare da partecipazioni industriali a quelle immobiliari, senza escludere nulla. Non ci sarà comunque un impegno di gestione industriale, come accadeva in precedenza in M&C».

**Sarà una holding, una Cir bis?**

«Proprio no. La Cir ce l'ho già, sono

l'azionista "di ultima istanza" e non vedo perché dovrei duplicarla».

**Ha già qualche idea sugli investimenti di M&C?**

«Certamente, ma non dico nulla».

**Ci spieghi almeno oggi dove conviene, secondo lei, investire.**

«Questo è un momento di grande incertezza. La situazione in Nord Africa e forse nel Medio Oriente presenta grandi interrogativi, prima di tutto umanitari, nel caso del dittatore Gheddafi, omicida in massa della sua gente: Ma gli eventi possono avere anche gravissime conseguenze economiche: in quell'area si concentra il 36% delle riserve di petrolio del mondo e un ulteriore rialzo del greggio potrebbe inficiare la debole ripresa europea sia quella più forte in corso negli Usa. E' un momento in cui bisogna essere molto cauti a prendere decisioni».

**E dunque, gli investimenti?**

«Penso - ma lo dico come criterio generale e non come programma della società - che usciremo dalla crisi con un aumento dell'inflazione. Quindi ritengo che in questa fase l'investimento in beni reali a medio-lungo termine sia premiante, mentre è da escludere la finanza fine a se stessa».

**Detto da lei che ha fama di finanziere più che di industriale...**

«Della fama lo so, ma se permette ho creato un gruppo come Omnitel che oggi impiega oltre diecimila persone».

**Alla fine non sono stati molti gli azionisti che hanno aderito alla sua Opa.**

**Pagava poco o pensa che vogliono scommettere assieme a lei?**

«Io sono molto soddisfatto di come è andata. Questa società ha il record mondiale delle Opa. Ne ha avute ben quattro: tre a prezzi da rapina, alle quali non ho aderito, e poi la mia che offriva quasi il doppio della preceden-

