



L'ANALISI DI SCENARIO PER LA DEFINIZIONE DI OBIETTIVI SBTi

Milano, 29/10/2020

OBIETTIVI DI DECARBONIZZAZIONE DI A2A

IL CONTESTO INTERNO



PREMESSE

- ✓ Nel 2016 A2A pubblica una **Politica di Sostenibilità** con obiettivi al 2030, allineata a 11 dei 17 SDGs dell'ONU, basata su 4 pilastri: DECARBONIZZAZIONE, ECONOMIA CIRCOLARE, SMART SOLUTIONS, PEOPLE INNOVATION.
- ✓ Nell'aprile 2018, il Gruppo decide di **aderire alla SBTi** con due anni di tempo per pubblicare un obiettivo di decarbonizzazione allineato all'accordo di Parigi
- ✓ Fino al 2019 lo **scenario di decarbonizzazione di Gruppo** era caratterizzato da valori e stime **estremamente dettagliate solamente per l'arco di tempo relativo al piano industriale** (2019-2023). Il Gruppo internamente svolgeva analisi sui possibili scenari energetici di lungo periodo
- ✓ Si è deciso quindi di **sviluppare molteplici scenari**, per valutare attraverso quali fosse possibile allinearsi agli obiettivi di decarbonizzazione del settore e/o agli impegni di riduzione di SBTi.

AVVIO DI UN TAVOLO DI LAVORO INTERNO, COORDINATO DA CSR, CHE HA COINVOLTO DIVERSE FUNZIONI

AZIENDALI:

- ERM
- BUSINESS DEVELOPMENT della BU GENERAZIONE E BU AMBIENTE
- TRADING
- AMBIENTE, SALUTE E SICUREZZA della BU GENERAZIONE E BU AMBIENTE

OBIETTIVI DI DECARBONIZZAZIONE DI A2A

SCIENCE-BASED TARGET INITIATIVE: PROCESSO DI ANALISI



STEP 1

- ✓ Revisione dei dati presenti nell'obiettivo 2030 della Politica (storiche e previsioni)
- ✓ Analisi criteri SBTi settore di appartenenza
- ✓ Applicazione guideline e regole SBTi

STEP 2

- ✓ Prime analisi di scenario su documenti interni (Presentazione della Long Term View 2040 e Presentazione di un'analisi per lo spazio sul MGP di nuovi CCGT)
- ✓ Integrazione con documenti esterni delle principali associazioni internazionali

STEP 3

- ✓ Calcolo di una previsione delle ore di funzionamento di tutte le tipologie di impianto al 2030 sulla base di alcune ipotesi di scenario

STEP 4

- ✓ Creazione del tool di analisi dei dati per la definizione dell'obiettivo di decarbonizzazione

OBIETTIVI DI DECARBONIZZAZIONE DI A2A

SCIENCE-BASED TARGET INITIATIVE: I CRITERI PER IL SETTORE POWER



CRITERI SBT ALLINEAMENTO 2°C

- Obiettivo di decarbonizzazione con orizzonte temporale tra **5 e 15 anni dalla data di invio della submission**
- Anno base: si raccomanda l'**anno più recente** in relazione ai dati disponibili
- Richiesto il valore di **produzione di energia lorda** (elettrica e termica)
- Il target deve comprendere il **95% delle emissioni scope 1** (emissioni dirette)
- Obiettivo di riduzione deve essere espresso in **gCO₂/kWh**
- Emissioni evitate o compensate (crediti carbonio / offsets) **NON sono valide**
- Esclusione produzione quota biogenica**, solo se con valida giustificazione



ASSUMPTION A2A

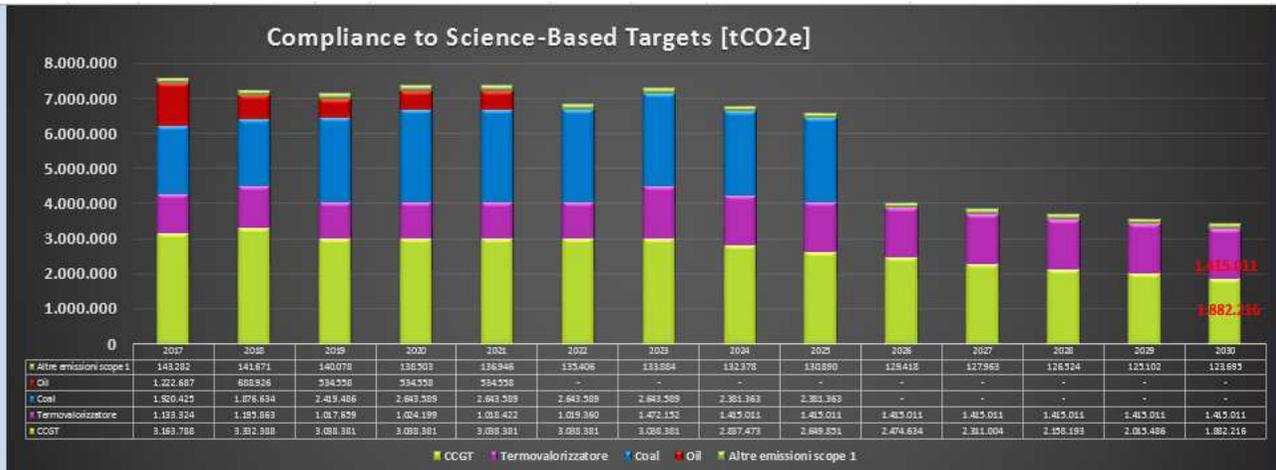
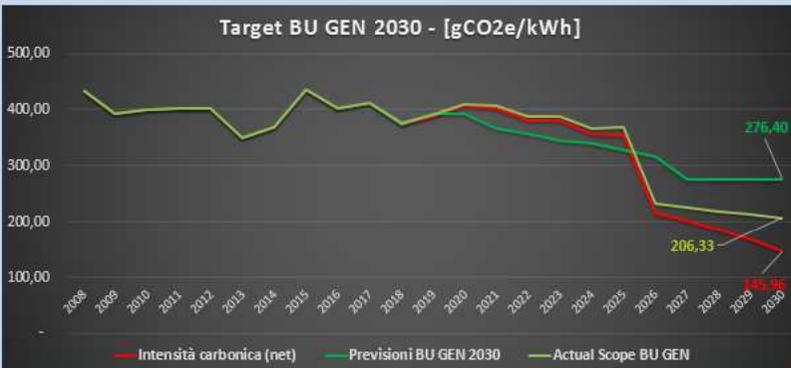
- TARGET YEAR **2030**
- BASE YEAR **2017**
- PRODUZIONE **IDROELETTRICA** COSTANTE NEL PERIODO 18-30
- BU RETI E CALORE **ESCLUSA DAL PERIMETRO**
- CALCOLO INDICATORE DI **INTENSITA' EMISSIVA**
- NON INCLUSO IL CONTRIBUTO DEL **TLR**
- PRODUZIONE **TERMOVALORIZZATORI** COSTANTE NEL PERIODO 24-30

OBIETTIVI DI DECARBONIZZAZIONE DI A2A

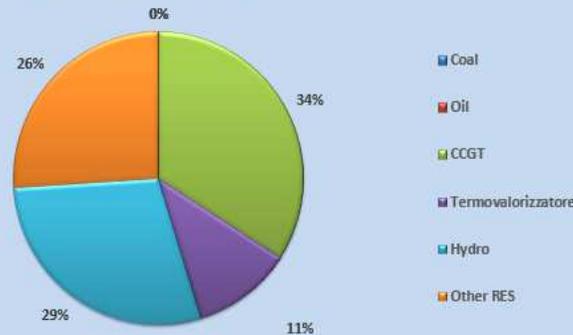


IL TOOL

PRODUZIONE al 2030		PARAMETRI INDUSTRIALI		SCENARIO	
Elettricità [GWh]	14.501	45%	QUOTA FER	NO	MONFALCONE
di cui CCGT	4.953			NO	CASSANO
di cui PV&B	3.773				
Thermo	1.757				
Produzione totale [GWh]	16.258,003				
Emissioni scope 1 (GEN,AMB,other) [tCO2]	3.420,922				
Δ Target SBTi	82.482				
Carbon intensity (gross) [gCO2e/kWh]	210				
Target SBTi	205				



A2A MIX ENERGETICO



Anno	2030
Quota FER mix a2a	55%

Scenario	Timeline	Obiettivo % FER
SEN	2030	28%
IEA 450	2030	31%
EU Energy	2030	32%
IEA 2DS	2030	42%
IEA 2DS	2050	57%
IRENA	2050	66%

Tecnologia di produzione	Produzione elettricità [GWh]
Coal	0
Oil	0
CCGT	4953
Termovalizzatore	1605
Hydro	4163
Other RES	3773

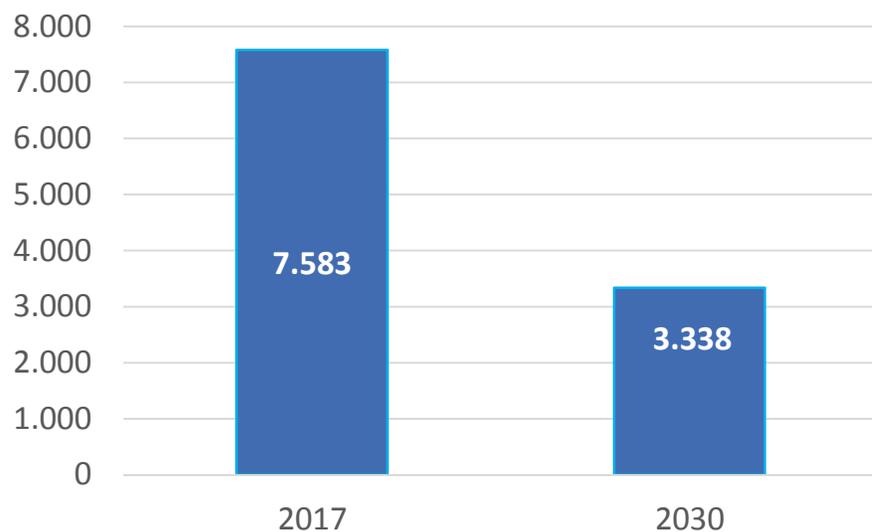
OBIETTIVI DI DECARBONIZZAZIONE DI A2A



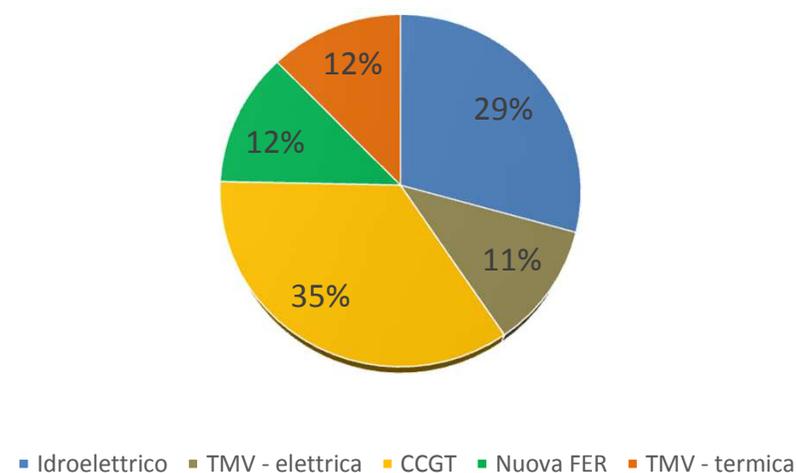
PRIMO SCENARIO

Il primo scenario si basa sulla dismissione degli impianti a carbone, ad olio combustibile denso, oltre allo sviluppo di "nuova capacità rinnovabile" pari almeno a 1,6 GW (tasso di crescita del 30% annuo).

Emissioni assolute di CO_{2eq} di A2A per SBT (ktCO₂)



Mix produttivo 2030
(GWh elettrici e termici)



DISTANZA DA SBT: 71.397 tCO_{2eq}

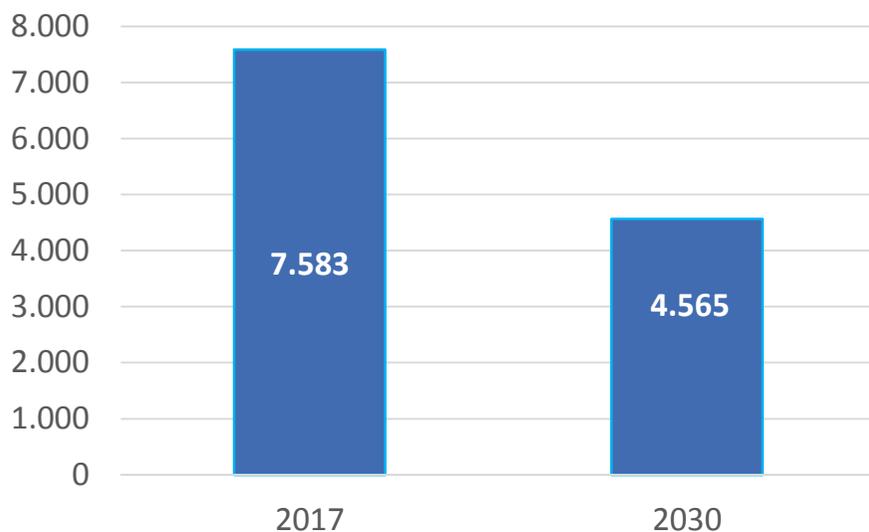
OBIETTIVI DI DECARBONIZZAZIONE DI A2A



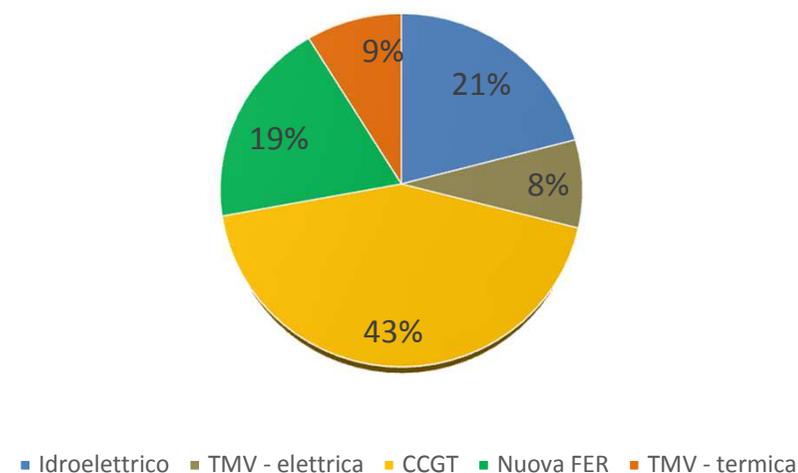
SECONDO SCENARIO

Il secondo scenario differisce dal primo in quanto viene considerato l'incremento di capacità termoelettrica installata a ciclo combinato (+800 MW), bilanciato con nuova capacità rinnovabile (3 GW in totale).

Emissioni assolute di CO_{2eq} di A2A per SBT (ktCO₂)



Mix produttivo 2030
(GWh elettrici e termici)



DISTANZA DA SBT: 382.124 tCO_{2eq}

OBIETTIVI DI DECARBONIZZAZIONE DI A2A

IL NOSTRO OBIETTIVO



A2A si impegna a ridurre del 46% le proprie emissioni dirette di gas a effetto serra per kWh (gCO₂/kWh) entro il 2030 rispetto ai valori del 2017



Valore target al 2030
230 gCO₂/kWh

Il percorso verso la decarbonizzazione di A2A si fonda su:

- **sviluppo** di "nuova capacità rinnovabile" pari almeno a **1,6 GW al 2030**
- **ottimizzazione** degli **impianti a gas a ciclo combinato**
- **dismissione** delle **centrali convenzionali a carbone e olio combustibile** per **2 GW**
- **sviluppo di una nuova linea di termovalorizzazione**

OBIETTIVI DI DECARBONIZZAZIONE DI A2A

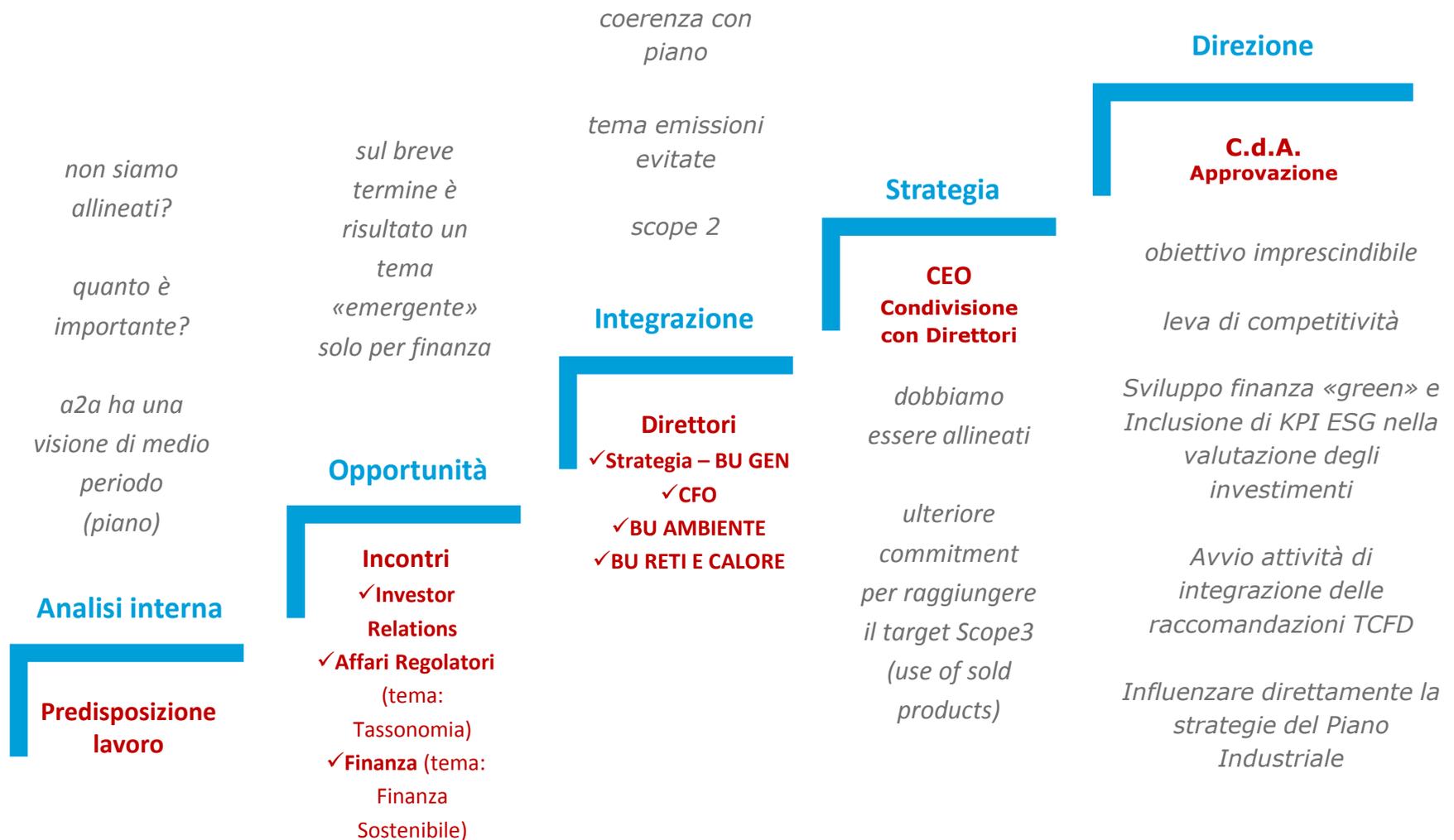
IL PROCESSO APPROVATIVO



Ad oggi il Gruppo è l'unica multiutility a livello italiano a cui è stato riconosciuto l'allineamento del target da parte della SBTi.

OBIETTIVI DI DECARBONIZZAZIONE DI A2A

EVOLUZIONE DELLA CONSAPEVOLEZZA INTERNA



OBIETTIVI DI DECARBONIZZAZIONE DI A2A

EVOLUZIONE DELLA SBTi



Pur avendo raggiunto un grande obiettivo, la sfida climatica prevede l'allineamento a traiettorie ancora più sfidanti, come quelle: **well below 2°C** oppure **1,5°C** – che ad oggi rappresenta la *best practice*.

Entrambe le traiettorie prevedono maggiori sforzi per la lotta al cambiamento climatico. Al momento, A2A non è in grado di raggiungerle, data la conformazione del proprio parco impianti e del business di vendita gas. A2A può comunque scegliere di mantenere (fino al 2025) la traiettoria 2°C.

WELL BELOW 2°C

Riduzione del **54% delle emissioni** (base 2017) con un intensità carbonica di 0,195 gCO₂/kWh al 2030.

Oltre a **-2,5% annuo riduzione scope3** (emissioni indirette) **da vendita gas**.

COSA E' NECESSARIO:

- Quota rinnovabile di oltre 60%
- Nuova capacità installata rinnovabile circa 3,5 GW
- No nuovi impianti CCGT a gas
- Riduzione delle emissioni da vendita gas (circa -30% base 2017)

1,5°C

Riduzione del **77% delle emissioni** (base 2017) con un intensità carbonica di 0,097 gCO₂/kWh al 2030.

Oltre a **-2,5% annuo riduzione scope3** (emissioni indirette) **da vendita gas**.

COSA E' NECESSARIO:

- sviluppo rinnovabili nel mercato
- interventi di CCS (carbon capture & storage) su WtE
- sviluppo idrogeno
- quota rinnovabile nel gas distribuito

OBIETTIVI DI DECARBONIZZAZIONE DI A2A

CONSEGUENZE NON ALLINEAMENTO: GREEN LABEL



Per i prodotti finanziari (azioni/obbligazioni) vengono a crearsi due tipologie di **BENCHMARKS** legate al grado di raggiungimento degli obiettivi internazionali di riduzione delle emissioni

A2A NON ALLINEATA

EU Climate transition



Rientra tra le società che presenta una traiettoria di decarbonizzazione basata su una serie di investimenti in grado solamente di ridurre le emissioni

vs

A2A ALLINEATA

EU Paris-aligned



Rientra tra le società che presenta una traiettoria di decarbonizzazione allineata con l'Accordo di Parigi

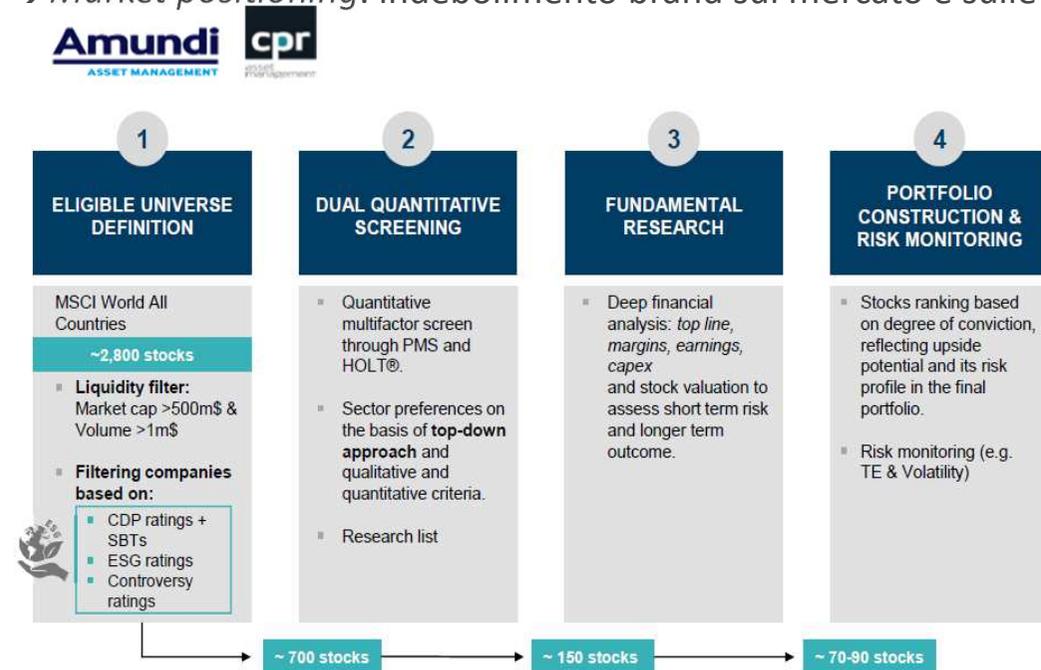
OBIETTIVI DI DECARBONIZZAZIONE DI A2A

CONSEGUENZE NON ALLINEAMENTO: FINANZA SOSTENIBILE



Crescente impegno della comunità finanziaria verso il divestment da potenziali stranded assets

- Ridotta capacità di ottenere capitale per lo sviluppo di strategie industriali NON allineate ad obiettivi di decarbonizzazione
 - Impossibilità di accedere a finanziamenti BEI (800 mln → circa 20% debito A2A); costo marginale di sostituzione 100 bps
 - Riduzione drastica di investimenti finanziabili attraverso green loan/bond
- Rischio perdita investitori equity/debt (Amundi, Pimco, BlackRock, Nordges Bank ...)
- Rischio downgrade credit rating: crescente integrazione metriche ESG (Moody's ha recentemente acquisito Vigeo-Eiris) in rischio creditizio con potenziali impatti su costo del debito
- Market positioning: indebolimento brand sul mercato e sulle borse per svantaggio competitivo (*non-green corporate*)



PIMCO

Mr. Schuetz is a senior vice president and credit analyst in the Munich office, responsible for European utilities and energy sectors.

Raad show green bond - domanda al CEO di A2A su **allineamento all'Accordo di Parigi.**

OBIETTIVI DI DECARBONIZZAZIONE DI A2A

CONSEGUENZE NON ALLINEAMENTO: INDICI ETICI

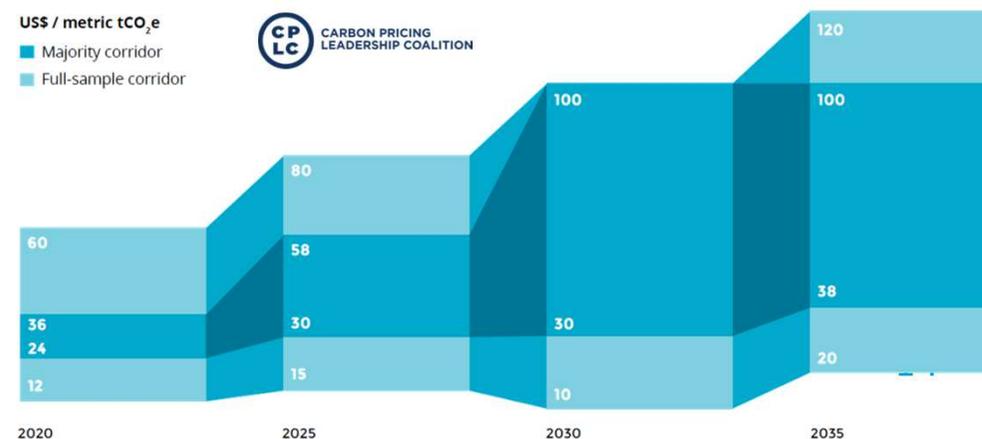


Sicura diminuzione del rating/scoring negli Indici Etici:

- **Impossibilità di raggiungimento della A** nel Carbon Disclosure Project (su cui Amundi baserà scelta investimento a partire dal 2021)
- **Impossibilità di accesso** al Dow Jones Sustainability Index
- **Valutazioni negative** lato Environment da parte di altre agenzie di rating: FTSE 4 Good; Vigeo Eiris e da **azionisti**: Etica SGR richiesta di allineamento in Assemblea
- Ad oggi già percezione negativa rispetto ai peers allineati

CONSEGUENZE NON ALLINEAMENTO: ESPOSIZIONE AL COSTO DELLA CO₂

Fase 4 EU ETS (2021-2030) → Aumento atteso del prezzo della CO₂ con una forbice 60-100 €/tCO₂ entro il 2030.



OBIETTIVI DI DECARBONIZZAZIONE DI A2A

CONSEGUENZE NON ALLINEAMENTO: RISCHIO REPUTAZIONALE



Mentre si ritiene solido il riconoscimento come attore principale nell'economia circolare, potrebbero presentarsi notevoli difficoltà nel posizionamento come leader nella lotta al cambiamento climatico, tema di rilevante attualità nelle comunità.



*“Il Gruppo A2A è la più grande multiutility italiana, da dieci anni all'avanguardia nei servizi sul territorio e nelle soluzioni tecnologiche, con cento anni di storia e di esperienza. Progettiamo città intelligenti e sostenibili nel rispetto delle persone, siamo **protagonisti della transizione energetica** e mettiamo in atto il principio dell'economia circolare in tutte le nostre attività.”*



*“Continuiamo a lavorare per migliorare le performance del Gruppo nel campo ambientale, sociale e della governance, rendendo **la sostenibilità sempre di più la nostra guida nella scelta degli investimenti e nella strategia industriale**”*



*“**Iberdrola's commitment to fighting climate change** aims to actively contribute to a low-carbon sustainable future and drive social and economic development through the creation of jobs and wealth.”*

RISCHI CLIMATICI PER IL GRUPPO A2A



INTEGRAZIONE TCFD

Il Gruppo A2A ha **aderito** alle raccomandazione della TCFD nel 2018, a valle delle analisi fatte per l'obiettivo SBTi. Analisi di **scenario** e valutazione degli effetti dei cambiamenti climatici sul proprio **business** a **breve, medio** e **lungo** termine.



Per **ogni tipologia di rischio climatico** è stata quindi costruita una tabella con:

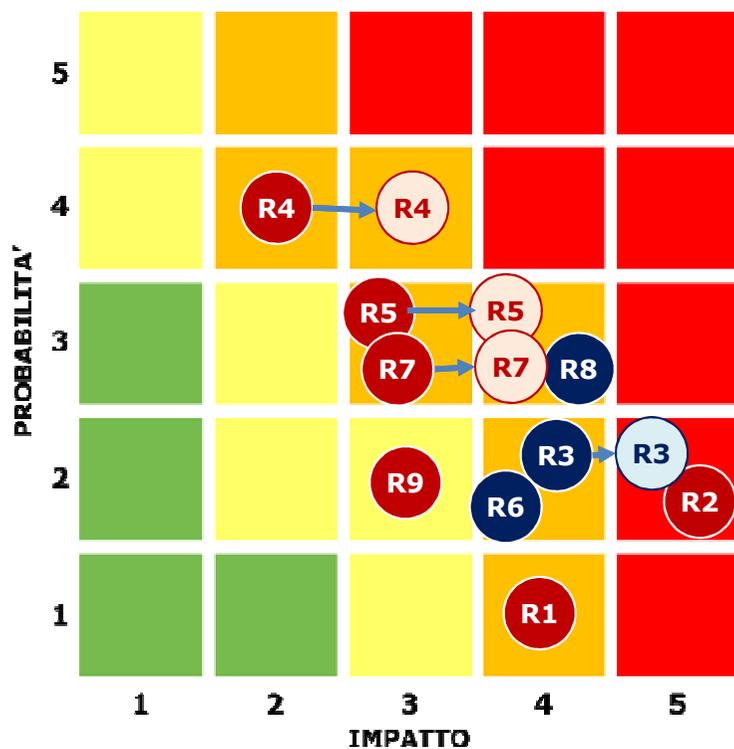
- CLASSIFICAZIONE TCFD
- RISCHIO ERM IMPATTATO
- VALUTAZIONE SU BREVE, MEDIO E LUNGO TERMINE
- RISK OWNER
- VALUTAZIONE DELL'IMPATTO
- MODALITA' DI GESTIONE

RISCHI CLIMATICI PER IL GRUPPO A2A

INTEGRAZIONE TCFD



Il risultato è una mappa di rischio dove i **rischi** climatici valutati nel **breve/medio termine (valutazione cumulata su 5anni)** ed evidenziando i **trend di variazione** stimati sul **lungo termine (2030)**.



LEGENDA

- **Rn** Impatto economico finanziario
- **Rn** Impatto di immagine
- Rn Rn Trend di impatto sul lungo periodo (2030)

Classificazione TCFD		#
Physical	Chronic	R5
Physical	Acute	R9
Physical	Chronic	R6
Physical/ Transition	Chronic/ Policy and Legal	R7
Physical/ Transition	Acute/ Policy and Legal	R8
Transition	Reputation	R3
Transition	Policy and Legal	R1
Transition	Policy and Legal	R2
Transition	Policy and Legal	R4