

## Percorso formativo

# “THE EFFECTIVE BOARD” (TEB)

---

Il percorso formativo, frutto della collaborazione tra Associazione Italiana Dottori Commercialisti - Sezione di Milano e Nedcommunity, si propone di sviluppare le competenze necessarie per un'assunzione consapevole dell'incarico di amministratore o sindaco in società quotate o non quotate, secondo i migliori standard di corporate governance nazionali e internazionali.

### Milano

Sala conferenze AIDC Sede di Milano - Via Fontana 1  
dal 4 maggio al 23 novembre 2018



## Destinatari

Il percorso formativo è rivolto a professionisti che desiderino acquisire le competenze necessarie per poter accedere a ruoli di amministratore e sindaco e ai membri degli organi di amministrazione e controllo di società quotate e non quotate che intendano affinare le proprie conoscenze in materia di governance e gestione aziendale, anche mediante un confronto di esperienze e uno studio di casi concreti.

## Calendario

Modulo 1	Venerdì 4 Maggio 2018	Ore 14:00 - 18:00
Modulo 2	Venerdì 18 Maggio 2018	Ore 14:00 - 18:00
Modulo 3	Venerdì 25 Maggio 2018	Ore 14:00 - 18:00
Modulo 4	Venerdì 8 Giugno 2018	Ore 14:00 - 18:00
Modulo 5	Venerdì 14 Settembre 2018	Ore 14:00 - 18:00
Modulo 6	Venerdì 28 Settembre 2018	Ore 14:00 - 18:00
Modulo 7	Venerdì 5 Ottobre 2018	Ore 14:00 - 18:00
Modulo 8	Venerdì 19 Ottobre 2018	Ore 14:00 - 18:00
Elective 1	Venerdì 9 Novembre 2018	Ore 14:00 - 18:00
Elective 2	Venerdì 16 Novembre 2018	Ore 14:00 - 18:00
Elective 3	Venerdì 23 Novembre 2018	Ore 14:00 - 18:00

## Struttura

### Modalità di erogazione

Blended – Frequenza in aula e fruizione di alcuni temi introduttivi tramite brevi video predisposti dai docenti.

### Articolazione e durata del percorso

- 3 video-lezioni accessibili a tutti i partecipanti e disponibili per l'intera durata del percorso.
- 8 moduli formativi in aula della durata di 4 ore ciascuno, tenuti da uno o più docenti con la partecipazione di testimoni e la presentazione di case-studies aziendali.
- 3 moduli elective in aula della durata di 4 ore ciascuno.

Il percorso inizia a maggio 2018 e termina a novembre 2018.



Il percorso formativo potrà essere completato con la partecipazione al seminario “*New Governance Challenges for Board Members in Europe*” organizzato da **ecoDa**, the European Confederation of Directors’ Associations, della durata di 2 giorni e tenuto due volte all’anno a Bruxelles. I partecipanti al percorso usufruiranno di uno sconto sul prezzo di iscrizione a tale iniziativa.

## Faculty

<a href="#">Livia Aliberti Amidani</a>	Fondatrice - Aliberti Governance Advisors
<a href="#">Enrico Maria Bignami</a>	Socio fondatore e CEO - Bignami Associati
<a href="#">Sabrina Bruno</a>	Professore ordinario di Diritto Privato Comparato - Università della Calabria e docente di Business & Company Law - Università LUISS G. Carli, Roma
<a href="#">Alessandro Carretta</a>	Professore ordinario di Economia degli intermediari finanziari - Università Tor Vergata, Roma
<a href="#">Rosalba Casiraghi</a>	Presidente collegio sindacale Eni
<a href="#">Sandro Catani</a>	Senior advisor - Mercer
<a href="#">Simona Cosma</a>	Professore associato di Economia degli intermediari finanziari - Università del Salento
<a href="#">Giuseppe Crisci</a>	Fondatore Crisci & Partners
<a href="#">Elisabetta Cugnasca</a>	Head of Group Internal Audit - Autogrill
<a href="#">Maria Luisa Di Battista</a>	Professore ordinario di Economia degli intermediari finanziari
<a href="#">Paola Galbiati</a>	Docente di Corporate Finance - Università Bocconi
<a href="#">Patrizia Giangualiano</a>	Consigliere di sorveglianza - UBI Banca
<a href="#">Elisabetta Gualandri</a>	Professore ordinario di Economia degli intermediari finanziari - Università di Modena e Reggio Emilia
<a href="#">Romina Guglielmetti</a>	Founding Partner - STARCLEX - Studio Legale Associato Guglielmetti
<a href="#">Francesco La Manno</a>	Head of Listed Companies Compliance & Corporate Governance di Borsa Italiana.
<a href="#">Paolo Montalenti</a>	Professore ordinario di Diritto Commerciale - Università di Torino - Presidente Comitato Scientifico Nedcommunity
<a href="#">Marco Valerio Morelli</a>	Amministratore Delegato - Mercer Italia
<a href="#">Antonella Negri Clementi</a>	Presidente e CEO di Global Strategy
<a href="#">Paola Perna</a>	Professore di Comunicazione e scrittura professionale - Università Cattolica, Milano
<a href="#">Livia Piermattei</a>	Managing Partner Methodos
<a href="#">Paola Schwizer</a>	Professore ordinario di Economia degli intermediari finanziari - Università di Parma - Presidente Nedcommunity
<a href="#">Alessandra Stabilini</a>	Partner di Nctm Studio Legale - Vice Presidente Nedcommunity

# Contenuti e articolazione del percorso formativo

Ore 14:00 – 18:00

## Temi introduttivi erogati attraverso video-lezioni

1. Il ruolo e le responsabilità civili dell'amministratore di società - Alessandra Stabilini
2. I modelli di corporate governance: tradizionale, dualistico, monistico - Romina Guglielmetti
3. Il codice di autodisciplina delle società quotate - Enrico Maria Bignami

### Modulo 1

4 Maggio 2018

#### Efficacia del board e dinamiche di gruppo

Ruolo e funzioni degli organi di amministrazione e controllo.  
Amministratori esecutivi, non esecutivi, indipendenti e di minoranza.  
Il ruolo dei comitati consiliari.

#### Docenti

Paola Schwizer  
Livia Aliberti Amidani

#### Testimoni

Sabrina Bruno

### Modulo 2

18 Maggio 2018

#### Risk governance e creazione del valore

I modelli di risk assessment e risk management.  
La formulazione delle strategie in materia di assunzione del rischio.  
L'analisi delle performance economico-finanziarie e la creazione di valore.

#### Docenti

Paola Schwizer  
Paola Galbiati

#### Testimoni

Elisabetta Cugnasca

### Modulo 3

25 Maggio 2018

#### Risk governance e creazione del valore

Le informazioni non-finanziarie e le strategie di lungo periodo:  
l'evoluzione del ruolo di guida dei Board.  
Introduzione al modello di generazione di valore e strategie di lungo periodo.  
Cultura e comportamenti nell'organizzazione.  
Processi di governance per il lungo periodo.  
Informativa e reporting.

#### Docenti

Livia Piermattei  
Patrizia Giangualano

### Modulo 4

8 Giugno 2018

#### Coordinamento ed efficienza dei controlli

La struttura del sistema dei controlli interni.  
Ruolo dell'organo di controllo e relazione con la società di revisione esterna.  
Processi chiave, flussi informativi e responsabilità dei singoli organi.  
La valutazione di adeguatezza del sistema dei controlli.

#### Docenti

Paolo Montalenti  
Enrico Maria Bignami

#### Testimoni

Rosalba Casiraghi

**Modulo 5**

14 Settembre 2018

**Trasparenza, conflitti di interesse e indipendenza di giudizio**

Norme e principi per l'identificazione e la gestione di situazioni di conflitto di interessi.  
Procedure e modelli di gestione efficace delle operazioni con parti correlate.  
La trasparenza e la comunicazione al mercato.

**Docenti**

Alessandra Stabilini  
Romina Guglielmetti

**Testimoni**

Francesco La Manno

**Modulo 6**

28 Settembre 2018

**Selezione, remunerazione e successione del CEO**

I processi di selezione degli amministratori e il ruolo del Comitato Nomine.  
I piani di successione.

**Docenti**

Romina Guglielmetti

**Testimoni**

Giuseppe Crisci

**Modulo 7**

5 Ottobre 2018

**Selezione, remunerazione e successione del CEO**

Le politiche di remunerazione e incentivazione.  
I principali riferimenti normativi.  
Le funzioni del Comitato per la remunerazione.  
Le componenti della politica retributiva: pay mix, parametri di performance, l'algoritmo performance-premio, confronti con il peer group.  
I piani di incentivazione basati su strumenti finanziari: perché e come funzionano.  
La comunicazione: la Relazione sulla remunerazione.

**Docenti**

Marco Valerio Morelli  
Sandro Catani

**Modulo 8**

19 Ottobre 2018

**Leadership, engagement e commitment degli amministratori**

Leadership, teamwork e comportamenti nel board:  
le condizioni di efficacia del processo decisionale. Simulazione di una riunione.

**Docenti**

Alessandro Carretta  
Paola Schwizer

**Elective 1**

9 Novembre 2018

**Ruolo e responsabilità del CdA nelle banche e negli altri intermediari finanziari vigilati****Docenti**

Maria Luisa Di Battista  
Elisabetta Gualandri  
Simona Cosma

**Elective 2**

16 Novembre 2018

**Elevator Speech: comunicare in modo sintetico ed efficace in Cda****Docenti**

Paola Perna

**Elective 3**

23 Novembre 2018

**La crisi di impresa: ruolo e competenze dell'amministratore****Docenti**

Antonella Negri Clementi

# Crediti formativi dagli Ordini Professionali

Per i Dottori Commercialisti sono stati riconosciuti n. 44 cfp dal CNDCEC.

Per gli Avvocati sono stati riconosciuti dall'Ordine degli Avvocati di Milano n. 14 cfp per l'intero percorso formativo con frequenza minima dell'80% dell'evento.

## Quote e modalità di iscrizione

- Quota di partecipazione riservata agli Associati AIDC: **euro 1.800,00**
- Quota di partecipazione riservata agli Associati Nedcommunity: **euro 1.800,00 + IVA 22%**
- Quota di partecipazione ordinaria: **euro 2.500,00 + IVA 22%**

*Ai partecipanti non associati AIDC dovrà essere applicata l'IVA nella misura del 22%.*

La quota comprende le video-lezioni, la frequenza degli 8 moduli formativi in aula e i corsi elective.

Al fine di garantire la massima qualità dell'attività didattica, le lezioni saranno riservate a un numero limitato di 50 partecipanti. Le iscrizioni saranno accettate dalla Segreteria AIDC rispettando un ordine rigorosamente cronologico di ricezione dell'iscrizione.

Il corso verrà effettuato solo al raggiungimento del numero minimo di partecipanti previsto.

L'iscrizione potrà essere perfezionata - **entro il 20 aprile 2018** - direttamente on-line sul nostro sito alla pagina [www.aidc.pro/milano/teb](http://www.aidc.pro/milano/teb) ovvero dovrà pervenire presso gli uffici di AIDC - Sezione di Milano via fax: 02.55019849 oppure a mezzo e-mail: [segreteria.milano@aidc.pro](mailto:segreteria.milano@aidc.pro) allegando il relativo modulo d'iscrizione.



## Enti organizzatori

### **Comitato scientifico**

Enrico Maria Bignami, *Consigliere Nedcommunity*

Roberta Dell'Apa, *AIDC - Sezione di Milano*

Edoardo Ginevra, *Presidente AIDC - Sezione di Milano*

Michaela Marcarini, *Vice Presidente AIDC - Sezione di Milano*

Antonella Negri Clementi, *Consigliere Nedcommunity*

Paola Schwizer, *Presidente Nedcommunity*

### **Comitato organizzatore**

Roberta De Matteo, *AIDC - Sezione di Milano*

Marina Remondini, *Nedcommunity*

Lucia Seratoni, *AIDC - Sezione di Milano*



L'Associazione Italiana Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili - Sezione di Milano è espressione milanese, socia fondatrice e ispiratrice dell'AIDC nazionale.

L'Associazione Italiana Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili trae origine dalla nascita dell'Associazione Dottori Commercialisti Milano il 13 giugno 1991 per effetto della fusione delle tre organizzazioni sindacali allora presenti nel panorama milanese. Il 22 marzo 2006 viene fatto il primo passo verso una associazione nazionale cambiando la denominazione in Associazione italiana Dottori Commercialisti spinti dal desiderio di continuare ed esportare la propria esperienza anche al di fuori dei pur ampi confini milanesi. Un ventennio dopo la nascita di ADC, il 18 marzo 2010, con la partecipazione di 28 sezioni locali rappresentative di 11 regioni prende vita l'Associazione Italiana Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili.

Oggi come allora AIDC vuole essere la casa comune di tutti i Dottori Commercialisti, consapevole del fatto che l'unione è molto più premiante e produttiva rispetto alle divisioni. L'AIDC - Sezione di Milano vuole continuare ad essere una realtà giovane e dinamica al servizio dei Dottori Commercialisti milanesi. Nello stesso tempo, vuole portare la propria esperienza fatta di risultati prestigiosi al servizio di tutta la categoria in modo che possa costituire la base sulla quale costruire i successi del futuro con l'aiuto di tutti i Dottori Commercialisti italiani.



Nedcommunity è l'associazione degli amministratori non esecutivi e indipendenti. E' membro ufficiale per l'Italia di ecoDa, The European Confederation of Directors' Associations, con sede a Bruxelles.

Nedcommunity, attiva dal 2004 e con oltre 500 membri, valorizza e sviluppa la figura dei consiglieri non esecutivi e indipendenti di organi societari di amministrazione e controllo. Tali figure sono soggetti con specifici requisiti che operano nell'esclusivo interesse dell'impresa e favoriscono un presidio efficace della gestione aziendale. Gli associati di Nedcommunity sono per almeno due terzi amministratori o sindaci di società quotate o di grandi dimensioni e per un terzo esperti di corporate governance. Nedcommunity promuove, da oltre un decennio, il dibattito attorno al tema della corporate governance, ossia dell'insieme di regole e principi che disciplina il governo e la gestione delle società.

## **AIDC - Sezione di Milano**

Via Fontana, 1 - 20121 Milano

Telefono: +39 02 55017651

Fax: +39 02 55019849

Email: [segreteria.milano@aidc.pro](mailto:segreteria.milano@aidc.pro)

[www.aidc.pro/milano](http://www.aidc.pro/milano)

---

## **Nedcommunity**

Via Aurelio Saffi, 22 - 20123 Milano

Telefono: +39 02 48005103

Email: [info@nedcommunity.com](mailto:info@nedcommunity.com)

[www.nedcommunity.com](http://www.nedcommunity.com)

Twitter: [@nedcommunity](https://twitter.com/nedcommunity)

