

Percorso Formativo

CAMBIAMENTO CLIMATICO E CORPORATE GOVERNANCE



nedcommunity
amministratori non esecutivi e indipendenti

Via M. Camperio, 9 20123 Milano - Tel. +39 02 30 322 720
info@nedcommunity.com - www.nedcommunity.com

Obiettivi

Il percorso formativo proposto dal Chapter Zero Italy - The Nedcommunity Climate Forum si propone di fornire ai membri degli organi di amministrazione e controllo delle società le conoscenze fondamentali in tema di governo del cambiamento climatico. La fruizione del percorso consente ai partecipanti, anche non esperti del tema, di disporre degli elementi fondamentali per poter contribuire efficacemente al dibattito, alle decisioni e al controllo da parte degli organi societari in merito all'analisi di impatto del rischio climatico sul modello di business e all'individuazione delle opportunità, tenendo conto dei vari scenari di cambiamento climatico ipotizzabili al fine della valutazione delle opzioni strategiche di medio e lungo termine. La disciplina vigente obbliga gli organi societari a disegnare sistemi di prevenzione e gestione del rischio, integrati con i processi aziendali esistenti, a valutare la resilienza del proprio modello di business rispetto ai vari scenari climatici nella formulazione della strategia, oltre che a pubblicare una serie di informazioni rilevanti a questi fini.

Al termine del percorso formativo, il partecipante sarà in grado di:

- Conoscere i tratti scientifici fondamentali degli scenari di cambiamento climatico e le relative fonti, oltre alla terminologia e alle implicazioni per il business;
- Conoscere le principali disposizioni di legge, linee guida e provvedimenti in tema di climate change definiti a livello internazionale e nazionale;
- Comprendere le responsabilità in capo ai membri degli organi di amministrazione e controllo in relazione al cambiamento climatico, anche facendo riferimento ad alcuni precedenti giurisprudenziali che stanno emergendo sulla scena internazionale;
- Comprendere i concetti di base utili per la misurazione e gestione del climate change risk e per un efficace dibattito consiliare in tema di rischi e opportunità legati al cambiamento climatico e alle relative politiche di gestione;
- Comprendere come tradurre la comprensione di rischi e opportunità in valutazioni di tipo strategico, in una prospettiva lungimirante e orientata al successo sostenibile;
- Conoscere e valutare i possibili impatti delle norme in tema di prevenzione del climate change risk sul rapporto tra imprese e sistema finanziario;
- Conoscere gli obblighi di trasparenza in tema di governo del cambiamento climatico, gli standard e i framework di rendicontazione alternativi;
- Capire le aspettative degli investitori e gli strumenti disponibili per la comunicazione e l'engagement.

Organizzazione

Comitato scientifico – Steering Committee Chapter Zero Italy
Sabrina Bruno, Gabriella Chiellino, Paola Schwizer, Silvia Stefini
Comitato organizzatore - Nedcommunity
Monica Faneco, Marina Remondini

Struttura

Il percorso formativo è strutturato in 5 incontri della durata di 4 ore ciascuno, di cui **3 online e 2 in presenza a Milano**. Ciascun modulo sarà tenuto da uno o più docenti e vedrà la partecipazione di testimoni e la presentazione di case-studies aziendali. Questi ultimi possono essere forniti in modalità video o letture, anche al di fuori delle ore di lezione. L'ultima lezione prevede una tavola rotonda con testimonial e head hunters, con i quali i partecipanti potranno confrontarsi in materia di processi di ricerca e selezione di consiglieri esperti di climate governance.

Gli incontri si svolgono tra le **14:00 e le 18:00** nelle giornate di **2 Dicembre** (online), **16 Dicembre** (presso Deloitte, Via Tortona 25, Milano), **13 Gennaio** (online), **20 Gennaio** (online) e **27 Gennaio** (presso Torre PwC, City Life Milano).

Certificazioni

Al termine del percorso, è previsto un test di valutazione multiple-choice sulle competenze acquisite. I partecipanti che supereranno il test rispondendo in modo corretto ad almeno il 60% delle domande otterranno un certificato di acquisizione delle competenze in materia di climate change governance.

Tutti i partecipanti riceveranno un attestato di partecipazione, qualora abbiano preso parte ad almeno 4 incontri dei 5 previsti.

Contenuti

Modulo 1.1

2/12/2022
Online

La governance del cambiamento climatico

Docente:
Paola Schwizer

Introduzione alla governance del clima partendo dai principi del World Economic Forum. Le funzioni del CdA nel presidio di scenari e strategie di lungo periodo e nel governo dei rischi emergenti. Il cambiamento climatico nel contesto del framework di sostenibilità: dagli obiettivi di sviluppo sostenibile dell'ONU alle linee guida della Task Force for Climate Disclosure.

Modulo 1.2

2/12/2022
Online

Responsabilità e doveri degli organi di amministrazione

Docente:
Sabrina Bruno

Le responsabilità dei membri degli organi di amministrazione e controllo tra normativa, dottrina e best practice nella legislazione europea e italiana. I casi internazionali di azioni legali in relazione alla strategia sul clima.

Modulo 2.1

16/12/2022
In presenza
presso Deloitte
Via Tortona 25, Milano

La scienza sul clima e l'impatto delle attività economiche

Docente:
Valentina Bosetti

Il quadro degli accordi internazionali: le principali questioni aperte. Partendo dal lavoro dell'IPCC, la sessione aiuta a capire la definizione e natura antropica del cambiamento climatico e fornisce un'analisi dell'impatto delle attività economiche sulla sua mitigazione. I partecipanti potranno direttamente valutare attraverso simulazioni la differenza di diverse politiche climatiche sugli scenari.

Modulo 2.2

16/12/2022
In presenza
presso Deloitte
Via Tortona 25, Milano

Le politiche sul clima

Docente:
Stefano Pareglio

Mitigazione tra compliance e approccio strategico. Strumenti per integrare le politiche climatiche nella strategia aziendale. Stato di attuazione delle Raccomandazioni TCFD nelle imprese quotate italiane.

Modulo 3.1

13/01/2023
Online

L'integrazione del cambiamento climatico nei processi aziendali: l'analisi dei rischi e delle opportunità

Docente:
Alessandro De Felice

Il Clima integrato nell'Enterprise Risk Management e nel Risk Appetite Framework. Considerazioni su complessità e trade off nell'integrazione del cambiamento climatico nei processi aziendali. L'applicazione a una multinazionale multi-business: Prysmian.

Modulo 3.2

13/01/2023
Online

L'integrazione del cambiamento climatico nei processi aziendali: l'analisi delle opportunità e lo sviluppo del piano strategico

Docente:
Silvia Stefani

Dalla valutazione della materialità alla pianificazione strategica. Le politiche di remunerazione come veicolo per allineare obiettivi climatici con il piano strategico. Flussi informativi e coinvolgimento dei Comitati e del Board.

Contenuti

Modulo 4.1

20/01/2023
Online

Cambiamenti climatici e finanza sostenibile

Docente:
Francesca Fraulo

Snapshot sull'evoluzione della normativa e le aspettative della vigilanza. Lessons learned dagli stress test sul clima, progressi e sfide per i modelli di rischio, con testimonianza di una banca vigilata dalla Banca Centrale Europea.

Modulo 4.2

20/01/2023
Online

Introduzione all'analisi dei rischi finanziari legati al clima

Docenti:
Roberto Bianchini
Vincenzo Buttice

I rischi climatici e loro possibile impatto sulla performance e sul profilo di rischio delle società finanziarie; metriche, fattori di aggiustamento e strumenti per la quantificazione del rischio di transizione.

Modulo 4.3

20/01/2023
Online

Le relazioni con gli azionisti nelle società quotate

Docente:
Sabrina Bruno
Francesco Surace

Le richieste del mercato, le tendenze in atto e le implicazioni per il board: tra shareholder engagement e il voto say-on-climate.

Modulo 5.1

27/01/2023
In presenza
Torre PwC, Milano

Misurazione e reporting sul cambiamento climatico

Docente:
Francesco Ferrara

Orientarsi tra la normativa e gli standard di reporting con particolare riguardo ai parametri sul cambiamento climatico: le definizioni di KPIs e come si misura il carbon footprint.

Modulo 5.2

27/01/2023
In presenza presso
Torre PwC, Milano

Governance dei dati di sostenibilità

Docente:
Gabriella Chiellino

Esempi virtuosi di utilizzo dei dati sul clima per le discussioni nel board: la dashboard sul clima.

Modulo 5.3

27/01/2023
In presenza presso
Torre PwC, Milano

Il cambiamento climatico e la leadership del Board

Docenti:
Paola Schwizer
Sabrina Bruno

Tavola rotonda con head hunters e testimonianze.

Le caratteristiche del board e del consigliere per una efficace governance del clima. Lessons learned dal corso.

Faculty



Paola Schwizer

Paola Schwizer è Professore di Banche e Assicurazioni presso la SDA Bocconi School of Management e Professore Ordinario di Mercati e Istituzioni Finanziarie all'Università di Parma, dove insegna Risk management e creazione di valore nelle banche ed E-Banking.

È stata tra i fondatori di Chapter Zero Italia e attualmente membro dello Steering Committee.

È consigliere di amministrazione di società quotate finanziarie e non finanziarie ed è consulente di società e istituzioni in materia di corporate governance e gestione finanziaria. È stata Presidente di Nedcommunity e membro del consiglio di ecoDa, la Confederazione Europea delle Associazioni.

Le sue attività di ricerca vertono su corporate governance e governo dei rischi. Attualmente lavora su cinque temi chiave: sostenibilità e finanza sostenibile; cultura del rischio nelle banche; governo societario e sistemi di controllo interno delle imprese finanziarie e assicurative; creazione di valore nelle banche. È autrice di numerosi libri e articoli sui suoi argomenti di interesse. I suoi lavori sono stati pubblicati sul Journal of Banking and Finance, The European Journal of Finance, Bancaria e International Journal of Regulation and Governance.



Sabrina Bruno

Sabrina Bruno è Professore Ordinario di Diritto Societario Comparato presso l'Università della Calabria e Luiss G. Carli.

È stata tra i fondatori di Chapter Zero Italia, già Presidente e attualmente membro dello Steering Committee. È membro del Governing Board della Climate Governance Initiative in collaborazione con il World Economic Forum.

È consigliere di amministrazione di società quotate e non, finanziarie e non finanziarie, con partecipazione ai Comitati Sostenibilità. È Presidente del Collegio Sindacale del Gestore dei Mercati Energetici S.p.a.

È autrice di due monografie e di vari capitoli e articoli pubblicati sulle principali edizioni internazionali e italiane e sulle riviste giuridiche, in materia di corporate governance, obblighi e responsabilità degli amministratori, con particolare riguardo negli ultimi anni alla sostenibilità e al cambiamento climatico. La sua ricerca si concentra sul diritto italiano ed europeo, britannico e statunitense. Ha ottenuto un Degree of Master of Letters (M.Litt.) in Diritto commerciale presso l'Università di Oxford (1990-1994) ed è stata Visiting Scholar presso la Harvard Law School (2000) e la Stanford Law School (2019) (tra i vari periodi di ricerca presso Università non italiane).

Faculty



Valentina Bosetti

Valentina Bosetti è professore ordinario all'Università Bocconi e insegna economia ambientale e dei cambiamenti climatici. È ricercatrice senior presso l'Istituto Europeo di Economia e Ambiente RFF CMCC. Attualmente ricopre la carica di Presidente di Terna S.p.A.

Autore principale del 5° AR IPCC (2014) e del 6° AR IPCC WG3 (2022)

È stata PI di un ERC Starting Grant on Innovation and clean technologies (ICARUS) e di un secondo ERC Starting Grant on Uncertainty and Climate Change (RISICO). Ha collaborato con la Fondazione Enrico Mattei dal 2003 al 2018 e con il Centro Euro-Mediterraneo sui Cambiamenti Climatici.

È stata presidente dell'Associazione Italiana di Economia dell'Ambiente e delle Risorse (IAERE) e membro del consiglio di quella Europea (EAERE).

Aree di ricerca: Economia delle risorse naturali e dell'ambiente, Economia dei cambiamenti climatici. Innovazione nelle tecnologie verdi.



Stefano Pareglio

Stefano Pareglio è professore ordinario presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore, dove insegna Economia politica ed Economia dell'ambiente e dell'energia.

È stato tra i fondatori di Chapter Zero Italia e attualmente è membro dello Steering Committee.

È Presidente di Deloitte Climate & Sustainability e Independent Senior Advisor di Deloitte Italia.

È Presidente di Fondazione Utilitatis e Senior Advisor di Utilitalia.

Ha diretto centri e programmi di ricerca presso Fondazione Lombardia Ambiente (1999-2014), Università Cattolica del Sacro Cuore (2006-2020) e Fondazione Eni Enrico Mattei (2016-2021).

È stato membro del Consiglio di Sorveglianza (2012-2014) e del Consiglio di Amministrazione di A2A SpA (2014-2017), del Consiglio di Amministrazione di Azienda Trasporti Milanesi - ATM SpA (2017-2021) e di Avio spa (2020-2021).

Faculty



Alessandro De Felice

Alessandro De Felice, Chief Risk Officer di Prysmian S.p.A. e responsabile del processo di Enterprise Risk Management di Gruppo. Prima di entrare in Prysmian dal 2005, ha lavorato nella struttura di Risk Management del Gruppo Pirelli, e nel brokeraggio assicurativo in Marsh ed alla Sedgwick.

Socio ANRA dal 2000, Consigliere dal 2013 e Presidente dal 2016 fino al 2022. È stato Vice Presidente di FERMA (Federation of European Risk Management Associations) e Segretario Generale di IFRIMA (International Federation of Risk Management Associations).

È Certificato Risk Management Professional RIMAP e svolge attività di formazione nei corsi ARNA/ALP, presso il Master di Insurance e Risk Management del MIB Trieste, presso il dipartimento di Economia dell'Università di Verona ed spesso chiamato per interventi in altri connessi formativi in Italia ed all'estero.



Silvia Stefini

Silvia Stefini è un amministratore indipendente e dirigente esecutivo specializzata in gestione del rischio e corporate governance. La maggior parte della sua carriera è stata costruita attraverso ruoli operativi nella transizione energetica, dall'oil & gas alle energie rinnovabili.

È presidente di Chapter Zero Italy dal gennaio 2022.

È consigliere di amministrazione di società quotate e non quotate nel settore energia e infrastrutture ed è Chief Risk and Compliance Officer di una società di gestione di un fondo di investimento alternativo.

Fino al 2018 ha svolto una carriera manageriale in Europa e negli Stati Uniti presso il gruppo General Electric (nei settori power generation e oil & gas) e in McKinsey. Le sue attività includevano ruoli regionali e globali nelle aree della gestione del rischio, finanza strutturata e sviluppo commerciale di prodotti per la transizione energetica. Dopo studi di economia e finanza in Bocconi e a Londra, ha conseguito certificazioni in corporate governance tra cui l'Insead International Directors Program.

Faculty

Francesca Fraulo



Francesca Fraulo è fondatrice e partner di SustainAdvisory srl, società attiva nei servizi di certificazione e assurance degli strumenti obbligazionari tematici come green e climate bonds.

E' membro dello Steering Committee di Chapter Zero Italy.

Dal 2020 è Consigliere Indipendente nel Consiglio di Amministrazione di MPS Capital Services, società del Gruppo Banca MPS Spa.

E' membro del Consultative Working Group on Sustainable Finance dell'ESMA sulla finanza sostenibile per il periodo 2022-2024.

La sua esperienza professionale è maturata nell'ambito di agenzie di rating internazionali per le quali ha ricoperto ruoli analitici, manageriali e di consulenza (rispettivamente Fitch Ratings, CRIF Ratings, Euler Hermes Ratings GmbH). La sua carriera è cominciata in banca nel dipartimento di Project Finance di Mediocredito Centrale e proseguita nel Global Debt Origination di Dresdner Kleinwort Wasserstein a Londra. Francesca si è laureata in Economia e Commercio presso l'Università La Sapienza di Roma.

Francesco Surace



Francesco Surace è Head of Corporate Governance Italy, Georgeson

Con un background in diritto e una significativa esperienza in materia di diritto societario e corporate governance maturata attraverso un'esperienza pluriennale in una società di consulenza internazionale, Francesco entra in Georgeson nel 2021.

Attraverso la conoscenza maturata negli anni delle pratiche consigliate dagli investitori istituzionali, si occupa di allineare le esigenze dei clienti alle aspettative della comunità finanziaria con specifico riferimento agli aspetti di corporate governance, composizione del consiglio, remunerazione ed ESG. Ha inoltre scritto su alcune importanti riviste nazionali ed internazionali e partecipato come relatore a convegni e corsi universitari.

Faculty



Roberto Bianchini

Roberto Bianchini è Direttore dell'Osservatorio Climate Finance (Osservatorio Climate Finance) del Politecnico di Milano.

L'Osservatorio Climate Finance è il punto di riferimento per lo studio della finanza per il clima e degli impatti del rischio climatico su imprese e istituzioni finanziarie. L'Osservatorio si propone di mappare l'ecosistema degli attori esposti al rischio climatico, stimare l'impatto del cambiamento climatico sulla performance di imprese e istituzioni finanziarie, sviluppare una misura quantitativa del rischio per determinare l'esposizione al rischio climatico di imprese e istituzioni finanziarie, analizzare il ruolo delle politiche e dei regolamenti sui cambiamenti climatici

Dottorando presso la School of Management del Politecnico di Milano, le sue principali aree di ricerca sono finanza aziendale, finanza climatica ed energetica e venture capital.



Vincenzo Buttice

Vincenzo Buttice è ricercatore presso la School of Management del Politecnico di Milano. Vincenzo è stato visiting scholar presso la Copenhagen Business School, l'Indiana University Purdue University of Indiana, la ShanghaiTech University e il Trinity College Dublin. I suoi principali interessi di ricerca sono la Finanza Imprenditoriale e la Finanza Sostenibile. Vincenzo è anche docente di Finanza Imprenditoriale e Finanza Sostenibile presso la Polimi Graduate School of Management. È co-fondatore e direttore esecutivo del Bureau of Entrepreneurial Finance (BEF).

PHD: L'accumulazione del capitale sociale nelle fasi iniziali e le sue implicazioni per le performance imprenditoriali, Politecnico di Milano.

Faculty



Francesco Ferrara

Francesco Ferrara è Partner PwC Italia, ESG Leader.

Per le entità del network PwC in Italia è responsabile delle attività di Corporate Responsibility e del progetto Net Zero, finalizzato all'azzeramento delle emissioni di PwC.

Dal 1 luglio 2021 guida la neocostituita business unit ESG, che fornisce servizi professionali su temi di climate change, sustainable operations e investing, finanza responsabile, reporting, strategia e governance di sostenibilità.

Dottore Commercialista e Revisore dei conti. Partner presso l'ufficio di Milano, ha iniziato la sua carriera in PwC nel 1992 in Assurance. È laureato in Economia e Commercio presso l'Università Commerciale L. Bocconi.



Gabriella Chiellino

È fondatrice di eAmbiente Group. Le sue competenze vanno dalla valutazione, riqualificazione e consulenza ambientale ai sistemi di gestione, dalle bonifiche di siti inquinati ai monitoraggi e alla modellistica ambientale, dalla pianificazione e gestione delle risorse energetiche alle certificazioni per la gestione della sostenibilità.

È membro dello Steering Committee di Chapter Zero Italy.

È amministratore indipendente e presiede alcuni comitati di Sostenibilità di aziende quotate e non., tra cui ACEA. Ha ricoperto incarichi in molte commissioni tecniche, regionali e impatti ambientali.

Vanta fin da giovanissima un primato: nel 1994 è stata la prima laureata in Italia in Scienze Ambientali dell'Università Ca' Foscari di Venezia, diventando negli anni successivi anche docente in questo e in altri atenei italiani. Oggi è membro del Comitato Scientifico di un Master su ambiente, energia e sostenibilità alla Challenge School di Ca' Foscari e tra i responsabili scientifici di analoghi Corsi Executive per Manager della sostenibilità.

Quote e Modalità di Iscrizione

- Quota di partecipazione riservata agli Associati Nedcommunity: euro **1.500,00 + IVA 22%**
- Quota di partecipazione ordinaria: euro **1.800,00 + IVA 22%**

La quota comprende le video-lezioni, la frequenza di **2 lezioni in presenza** in aula e **3 lezioni online**.

Le iscrizioni saranno accettate dalla Segreteria Nedcommunity rispettando un ordine rigorosamente cronologico di ricezione dell'iscrizione.

Il corso verrà effettuato **solo** al raggiungimento del numero minimo di partecipanti previsto.

L'iscrizione potrà essere perfezionata - **entro il 25 Novembre 2022** - inviando un'e-mail a formazione@nedcommunity.com

Ente Organizzatore

Nedcommunity è l'associazione degli amministratori non esecutivi e indipendenti. È membro ufficiale per l'Italia di ecoDa, The European Confederation of Directors' Associations, con sede a Bruxelles. Nedcommunity, attiva dal 2004 e con circa 700 membri, valorizza e sviluppa la figura dei consiglieri non esecutivi e indipendenti di organi societari di amministrazione e controllo. Tali figure sono soggetti con specifici requisiti che operano nell'esclusivo interesse dell'impresa e favoriscono un presidio efficace della gestione aziendale. Gli associati di Nedcommunity sono per almeno due terzi amministratori o sindaci di società quotate o di grandi dimensioni e per un terzo esperti di corporate governance. Nedcommunity promuove, da oltre un decennio, il dibattito attorno al tema della corporate governance, ossia dell'insieme di regole e principi che disciplina il governo e la gestione delle società.

Chapter Zero Italy è costituito da un gruppo di Amministratori di società italiane, associati a Nedcommunity, impegnati nell'approfondimento, la discussione e la condivisione di rischi e opportunità derivanti dal cambiamento climatico. Il nome, Chapter Zero, riflette l'impegno a raggiungere un'economia a zero emissioni di CO2.

L'obiettivo principale è quello di promuovere l'applicazione, da parte dei consigli di amministrazione, dei Principi emanati dal World Economic Forum per governare la gestione delle società in un'ottica di lungo periodo che tenga conto dei rischi e delle opportunità collegati al cambiamento climatico.