



Percorso formativo

“THE EFFECTIVE BOARD” (TEB)

Sesta edizione 2023

La sesta edizione 2023 del percorso formativo di didattica executive **TEB - The Effective Board**, frutto della collaborazione tra Nedcommunity e Associazione Italiana Dottori Commercialisti - Sezione di Milano - si propone di sviluppare le competenze necessarie per una assunzione consapevole dell'incarico di amministratore o sindaco in società quotate o non quotate, secondo i migliori standard di corporate governance nazionali e internazionali.

Milano

Sede AIDC - via Fontana 1 e webinar
dal 21 aprile 2023 al 10 novembre 2023



Destinatari

Il percorso formativo è rivolto a professionisti che desiderano acquisire le competenze necessarie per poter accedere a ruoli di amministratore e sindaco e ai membri degli organi di amministrazione e controllo di società quotate e non quotate che intendono affinare le proprie conoscenze in materia di governance e gestione aziendale, anche mediante un confronto di esperienze e uno studio di casi concreti.

Calendario

Modulo 1	Venerdì 21 aprile 2023	2 ore parte asincrona - 16.00-18.00 parte sincrona
Modulo 2	Venerdì 5 maggio 2023	2 ore parte asincrona - 16.00-18.00 parte sincrona
Modulo 3	Venerdì 19 maggio 2023	2 ore parte asincrona - 16.00-18.00 parte sincrona
Modulo 4	Venerdì 9 giugno 2023	2 ore parte asincrona - 16.00-18.00 parte sincrona
Modulo 5	Venerdì 23 giugno 2023	2 ore parte asincrona - 16.00-18.00 parte sincrona
Modulo 6	Venerdì 7 luglio 2023	2 ore parte asincrona - 16.00-18.00 parte sincrona
Modulo 7	Venerdì 21 luglio 2023	2 ore parte asincrona - 16.00-18.00 parte sincrona
Modulo 8	Venerdì 15 settembre 2023	2 ore parte asincrona - 16.00-18.00 parte sincrona
Modulo 9	Venerdì 29 settembre 2023	2 ore parte asincrona - 16.00-18.00 parte sincrona
Modulo 10	Venerdì 13 ottobre 2023	2 ore parte asincrona - 16.00-18.00 parte sincrona
Modulo 11	Venerdì 27 ottobre 2023	2 ore parte asincrona - 16.00-18.00 parte sincrona
Modulo 12	Venerdì 10 novembre 2023	2 ore parte asincrona - 16.00-18.00 parte sincrona

Struttura

Modalità di erogazione

Il percorso TEB 2023 presenta una struttura articolata complessivamente in 12 moduli formativi, suddivisi in **momenti didattici sincroni e asincroni**.

La **parte sincrona** di ogni modulo è costituita da una lezione ibrida che si terrà sia in presenza in aula che online in collegamento video, accompagnata dalla condivisione di risorse didattiche e dibattiti coordinati dal docente e con la partecipazione di uno o più testimoni.

La **parte asincrona** della didattica di ciascun modulo è costituita dalla condivisione con i partecipanti di risorse didattiche di varia natura: video pre-registrati dai docenti, nei quali vengono presentati gli argomenti del modulo; set di slides coordinate con i contenuti dei video; articoli, documenti ed altri materiali di supporto.

Articolazione e durata del percorso

- **3 video-lezioni** accessibili a tutti i partecipanti e disponibili per l'intera durata del percorso.
- **12 moduli formativi** suddivisi in momenti didattici sincroni e asincroni, della durata di 4 ore ciascuno, tenuti da uno o più docenti con la partecipazione di testimoni e la presentazione di case-studies aziendali.
- **2 Seminari di approfondimento** di 2 ore ciascuno

Ai fini del rilascio dell'attestato di partecipazione al percorso formativo, ogni modulo si conclude con un test di apprendimento obbligatorio.

Il percorso inizia il 21 aprile e termina il 10 novembre 2023.

Faculty

Enrico Maria Bignami	Presidente del Comitato esecutivo di Bignami Associati
Alessandro Carretta	Presidente Nedcommunity
Rosalba Casiraghi	Presidente Illimity Bank
Sandro Catani	Of Counsel Andersen, Consigliere Indipendente, Comitati Remunerazione e Nomine
Donatella Depperu	Professore Ordinario di Economia Aziendale - Università Cattolica del Sacro Cuore
Maria Luisa Di Battista	Amministratore Indipendente, Consulente, esperta di tematiche di gestione bancaria e di governance
Annalisa Galardi	Professore di Comunicazione d'impresa - Università Cattolica, Milano
Paola Galbiati	Docente di Corporate Finance - Università Bocconi
Patrizia Giangualiano	Independent Director, Advisor in materia di governance, rischi e controlli, e sostenibilità
Elisabetta Gualandri	Professore ordinario di Economia degli intermediari finanziari - Università di Modena e Reggio Emilia
Romina Guglielmetti	Avvocato, fondatore di Starclx - studio legale associato Guglielmetti
Antonella Negri Clementi	Founder e CEO di Global Strategy, Independent Director e CRO
Paola Perna	Professore di Comunicazione e scrittura professionale - Università Cattolica, Milano
Maria Pierdicchi	Consigliere UniCredit, Autogrill, Nedcommunity
Livia Piermattei	Board Advisor per la performance sostenibile, Consigliere indipendente, membro del Comitato Scientifico Nedcommunity, coordinatore del Reflection Group Nedcommunity su Board e sostenibilità
Paolo Rinaldi	Amministratore indipendente, dottore commercialista e revisore contabile
Paola Schwizer	Professore ordinario di Economia degli intermediari finanziari, Università di Parma
Alessandra Stabilini	Studio Legale StabiLex, Nedcommunity

Contenuti e articolazione del percorso formativo

Due ore parte asincrona - 16.00-18.00 parte sincrona

Temi introduttivi erogati attraverso video-lezioni

1. Il ruolo e le responsabilità civili dell'amministratore di società - Alessandra Stabilini
2. I modelli di corporate governance: tradizionale, dualistico, monistico - Romina Guglielmetti
3. Il codice di autodisciplina delle società quotate - Enrico Maria Bignami

Modulo 1

21 aprile 2023

Efficacia del board e dinamiche di gruppo

Ruolo e funzioni degli organi di amministrazione e controllo.
Amministratori esecutivi, non esecutivi, indipendenti e di minoranza.
Il ruolo dei comitati consiliari.
Ruolo e responsabilità del CdA nelle banche e negli altri intermediari finanziari vigilati

Docenti

Paola Schwizer

Modulo 2

5 maggio 2023

Risk governance e creazione del valore

Le informazioni non-finanziarie e le strategie di lungo periodo: l'evoluzione del ruolo di guida dei Board.
Introduzione al modello di generazione di valore e strategie di lungo periodo.
Cultura e comportamenti nell'organizzazione.
Processi di governance per il lungo periodo. Informativa e reporting.
Trasformazione digitale dei CdA.

Docenti

Patrizia Giangualano
Livia Piermattei

Modulo 3

19 maggio 2023

Risk governance e creazione del valore

I modelli di risk assessment e risk management.
La formulazione delle strategie in materia di assunzione del rischio.
L'analisi delle performance economico-finanziarie e la creazione di valore.
Analisi di un caso.

Docenti

Paola Schwizer
Paola Galbiati

Modulo 4

9 giugno 2023

Coordinamento ed efficienza dei controlli

La struttura del sistema dei controlli interni.
Ruolo dell'organo di controllo e relazione con la società di revisione esterna.
Processi chiave, flussi informativi e responsabilità dei singoli organi.
La valutazione di adeguatezza del sistema dei controlli.

Docenti

Enrico Maria Bignami
Rosalba Casiraghi

Modulo 5

23 giugno 2023

Trasparenza, conflitti di interesse e indipendenza di giudizio

Norme e principi per l'identificazione e la gestione di situazioni di conflitto di interessi. Procedure e modelli di gestione efficace delle operazioni con parti correlate. La trasparenza e la comunicazione al mercato.

Docenti

Romina Guglielmetti
Alessandra Stabilini

Modulo 6	7 luglio 2023	Strategia, piani e analisi di scenario	Docenti Donatella Depperu
Modulo 7	21 luglio 2023	Selezione, remunerazione e successione del CEO I processi di selezione degli amministratori e il ruolo del Comitato Nomine. I piani di successione.	Docenti Romina Guglielmetti
Modulo 8	15 settembre 2023	Selezione, remunerazione e successione del CEO Le politiche di remunerazione e incentivazione. I principali riferimenti normativi. Le funzioni del Comitato per la remunerazione. Le componenti della politica retributiva: pay mix, parametri di performance, l'algoritmo performance-premio, confronti con il peer group. I piani di incentivazione basati su strumenti finanziari: perché e come funzionano. La comunicazione: la Relazione sulla remunerazione.	Docenti Sandro Catani Giovanni Putignano
Modulo 9	29 settembre 2023	Elevator Speech: comunicare in modo sintetico ed efficace in Cda Relazioni nel board e competenze Ingredienti di una comunicazione efficace	Docenti Paola Perna Annalisa Galardi
Modulo 10	13 ottobre 2023	La crisi di impresa: ruolo e competenze dell'amministratore Cause e conseguenze delle crisi di impresa Strumenti di gestione della crisi e attori coinvolti	Docenti Antonella Negri Clementi Paolo Rinaldi
Modulo 11	27 ottobre 2023	Ruolo e responsabilità del CdA nelle banche e negli altri intermediari finanziari vigilati L'assetto regolamentare e l'attività di vigilanza Regolamentazione della governance nelle banche e anche del Comitato Rischi	Docenti Maria Luisa Di Battista Elisabetta Gualandri
Modulo 12	10 novembre 2023	Essere Ned oggi: teoria ed esperienza a confronto Come coniugare creazione di valore e buona governance Le funzioni del board Ruolo delle hard e soft skills	Docenti Maria Pierdicchi

Quote e modalità di iscrizione

- Quota di partecipazione riservata agli Associati AIDC: **euro 1.900,00**
- Quota di partecipazione riservata agli Associati Nedcommunity: **euro 1.900,00 + IVA 22%**
- Quota di partecipazione ordinaria: **euro 2.700,00 + IVA 22%**

Ai partecipanti non associati AIDC dovrà essere applicata l'IVA nella misura del 22%.

La quota comprende le video-lezioni, la frequenza di 12 lezioni in presenza in aula e via webinar e due seminari di approfondimento.

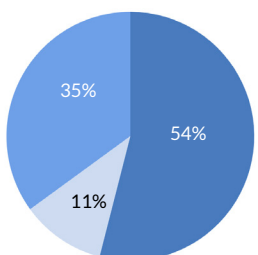
Le iscrizioni saranno accettate dalla Segreteria AIDC rispettando un ordine rigorosamente cronologico di ricezione dell'iscrizione.

Il corso verrà effettuato solo al raggiungimento del numero minimo di partecipanti previsto.

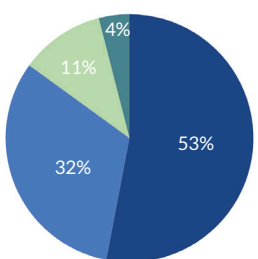
L'iscrizione potrà essere perfezionata direttamente on-line sul nostro sito alla pagina www.aidc.pro/milano/teb ovvero dovrà pervenire presso gli uffici di AIDC - Sezione di Milano a mezzo e-mail: segreteria.milano@aidc.pro allegando il relativo modulo d'iscrizione.

Overview TEB prime cinque edizioni

Le prime cinque edizioni del TEB hanno avuto la partecipazione di: **238 persone, 57% di donne**



- Dottori commercialisti
- Avvocati
- Altro



- Over 50
- Under 50
- Under 40
- Under 30



Comitato scientifico

Alessandro Carretta, *Presidente Nedcommunity e Direttore del TEB*

Edoardo Ginevra, *Presidente AIDC - Sezione di Milano*

Paola Schwizer, *Presidente Onorario Nedcommunity*

Comitato organizzatore

Elena Camia, *Segreteria AIDC - Sezione di Milano*

Monica Faneco, *Direttore generale Nedcommunity*

Marina Remondini, *Segreteria Nedcommunity*

Lucia Seratoni, *Responsabile AIDC - Sezione di Milano*

Enti organizzatori



L'Associazione Italiana Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili - Sezione di Milano è espressione milanese, socia fondatrice e ispiratrice dell'AIDC nazionale.

L'Associazione Italiana Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili trae origine dalla nascita dell'Associazione Dottori Commercialisti Milano il 13 giugno 1991 per effetto della fusione delle tre organizzazioni sindacali allora presenti nel panorama milanese. Il 22 marzo 2006 viene fatto il primo passo verso una associazione nazionale cambiando la denominazione in Associazione italiana Dottori Commercialisti spinti dal desiderio di continuare ed esportare la propria esperienza anche al di fuori dei pur ampi confini milanesi. Un ventennio dopo la nascita di ADC, il 18 marzo 2010, con la partecipazione di 28 sezioni locali rappresentative di 11 regioni prende vita l'Associazione Italiana Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili.

Oggi come allora AIDC vuole essere la casa comune di tutti i Dottori Commercialisti, consapevole del fatto che l'unione è molto più premiante e produttiva rispetto alle divisioni. L'AIDC - Sezione di Milano vuole continuare ad essere una realtà giovane e dinamica al servizio dei Dottori Commercialisti milanesi. Nello stesso tempo, vuole portare la propria esperienza fatta di risultati prestigiosi al servizio di tutta la categoria in modo che possa costituire la base sulla quale costruire i successi del futuro con l'aiuto di tutti i Dottori Commercialisti italiani.



Nedcommunity è l'associazione degli amministratori non esecutivi e indipendenti. È membro ufficiale per l'Italia di ecoDa, The European Confederation of Directors' Associations, con sede a Bruxelles.

Nedcommunity, attiva dal 2004 e con oltre 600 membri, valorizza e sviluppa la figura dei consiglieri non esecutivi e indipendenti di organi societari di amministrazione e controllo. Tali figure sono soggetti con specifici requisiti che operano nell'esclusivo interesse dell'impresa e favoriscono un presidio efficace della gestione aziendale. Gli associati di Nedcommunity sono per almeno due terzi amministratori o sindaci di società quotate o di grandi dimensioni e per un terzo esperti di corporate governance. Nedcommunity promuove il dibattito attorno al tema della corporate governance, ossia dell'insieme di regole e principi che disciplina il governo e la gestione delle società.



AIDC - Sezione di Milano
Via Fontana, 1 - 20121 Milano
Telefono: +39 02 55017651
Email: segreteria.milano@aidc.pro
www.aidc.pro/milano

Nedcommunity
Via Camperio, 9 - 20123 Milano
Telefono: +39 02 30 322 720
Email: info@nedcommunity.com
www.nedcommunity.com
Twitter: @nedcommunity