



Percorso formativo

# “THE EFFECTIVE BOARD” (TEB)

Settima edizione 2024

La settima edizione 2024 del percorso formativo di didattica executive **TEB - The Effective Board**, frutto della collaborazione tra Nedcommunity e Associazione Italiana Dottori Commercialisti - Sezione di Milano - si propone di sviluppare le competenze necessarie per una assunzione consapevole dell'incarico di amministratore o sindaco in società quotate o non quotate, secondo i migliori standard di corporate governance nazionali e internazionali.

## Milano

Sede AIDC - via Fontana 1 e webinar piattaforma Zoom  
dal 18 aprile 2024 al 14 novembre 2024



## Destinatari

Il percorso formativo è rivolto a professionisti che desiderano acquisire le competenze necessarie per poter accedere a ruoli di amministratore e sindaco e ai membri degli organi di amministrazione e controllo di società quotate e non quotate che intendono affinare le proprie conoscenze in materia di governance e gestione aziendale, anche mediante un confronto di esperienze e uno studio di casi concreti.

## Calendario

Modulo 1	Giovedì 18 Aprile 2024	2 ore parte asincrona - 16.00-18.00 parte sincrona
Modulo 2	Giovedì 16 Maggio 2024	2 ore parte asincrona - 16.00-18.00 parte sincrona
Modulo 3	Giovedì 23 Maggio 2024	2 ore parte asincrona - 16.00-18.00 parte sincrona
Modulo 4	Giovedì 13 Giugno 2024	2 ore parte asincrona - 16.00-18.00 parte sincrona
Modulo 5	Giovedì 20 Giugno 2024	2 ore parte asincrona - 16.00-18.00 parte sincrona
Modulo 6	Giovedì 4 Luglio 2024	2 ore parte asincrona - 16.00-18.00 parte sincrona
Modulo 7	Giovedì 18 Luglio 2024	2 ore parte asincrona - 16.00-18.00 parte sincrona
Modulo 8	Giovedì 12 Settembre 2024	2 ore parte asincrona - 16.00-18.00 parte sincrona
Modulo 9	Giovedì 26 Settembre 2024	2 ore parte asincrona - 16.00-18.00 parte sincrona
Modulo 10	Giovedì 10 Ottobre 2024	2 ore parte asincrona - 16.00-18.00 parte sincrona
Modulo 11	Giovedì 7 Novembre 2024	2 ore parte asincrona - 16.00-18.00 parte sincrona
Modulo 12	Giovedì 14 Novembre 2024	2 ore parte asincrona - 16.00-18.00 parte sincrona
Elective Protiviti	Giovedì 24 Ottobre 2024	16.00-18.00 parte sincrona

## Struttura

### Modalità di erogazione

Il percorso TEB 2024 presenta una struttura articolata complessivamente in 12 moduli formativi, suddivisi in **momenti didattici sincroni e asincroni**.

La **parte sincrona** di ogni modulo è costituita da una lezione ibrida che si terrà sia in presenza in aula che online in collegamento video, accompagnata dalla condivisione di risorse didattiche e dibattiti coordinati dal docente e con la partecipazione di uno o più testimoni.

La **parte asincrona** della didattica di ciascun modulo è costituita dalla condivisione con i partecipanti di risorse didattiche di varia natura: video pre-registrati dai docenti, nei quali vengono presentati gli argomenti del modulo; set di slides coordinate con i contenuti dei video; articoli, documenti ed altri materiali di supporto.

## Articolazione e durata del percorso

- **3 video-lezioni** accessibili a tutti i partecipanti e disponibili per l'intera durata del percorso.
- **12 moduli formativi** suddivisi in momenti didattici sincroni e asincroni, della durata di 4 ore ciascuno, tenuti da uno o più docenti con la partecipazione di testimoni e la presentazione di case-studies aziendali.
- **1 modulo elective** della durata di 2 ore.

Ai fini del rilascio dell'attestato di partecipazione al percorso formativo, ogni modulo si conclude con un test di apprendimento obbligatorio.

Il percorso inizia il 18 aprile e termina il 14 novembre 2024.

## Faculty

**Enrico Maria Bignami**

Presidente del Comitato esecutivo di Bignami Associati

**Alessandro Carretta**

Presidente Nedcommunity

**Rosalba Casiraghi**

Presidente Illimity Bank

**Sandro Catani**

Of Counsel Andersen, Consigliere Indipendente, Comitati Remunerazione e Nomine

**Donatella Depperu**

Professore Ordinario di Economia Aziendale - Università Cattolica del Sacro Cuore

**Annalisa Galardi**

Professore di Comunicazione d'impresa - Università Cattolica, Milano

**Paola Galbiati**

Docente di Corporate Finance - Università Bocconi

**Patrizia Giangualiano**

Independent Director, Advisor in materia di governance, rischi e controlli, e sostenibilità.

**Marco Giorgino**

Economista, Professore Ordinario e Direttore Scientifico dell'Osservatorio Fintech & Insurtech del Politecnico di Milano

**Elisabetta Gualandri**

Professore ordinario di Economia degli intermediari finanziari - Università di Modena e Reggio Emilia

**Romina Guglielmetti**

Avvocato, fondatore di Starclx - studio legale associato Guglielmetti.

**Antonella Negri Clementi**

Founder e CEO di Global Strategy, Independent Director e CRO

**Paola Perna**

Professore di Comunicazione e scrittura professionale - Università Cattolica, Milano

**Maria Pierdicchi**

Consigliere UniCredit, Nedcommunity

**Livia Piermattei**

Board Advisor per la performance sostenibile, Consigliere indipendente, membro del Comitato Scientifico Nedcommunity, coordinatore del Reflection Group Nedcommunity su Board e sostenibilità

**Giovanni Putignano**

Global CoE Total Reward & Global Mobility Manager di Amplifon

**Paolo Rinaldi**

Amministratore indipendente, dottore commercialista e revisore contabile

**Paola Schwizer**

Professore ordinario di Economia degli intermediari finanziari, Università di Parma

**Alessandra Stabilini**

Studio Legale StabiLex, Nedcommunity

# Contenuti e articolazione del percorso formativo

Due ore parte asincrona - 16.00-18.00 parte sincrona

Temi introduttivi erogati attraverso video-lezioni

1. Il ruolo e le responsabilità civili dell'amministratore di società - Alessandra Stabilini
2. I modelli di corporate governance: tradizionale, dualistico, monistico - Romina Guglielmetti
3. Il codice di autodisciplina delle società quotate - Enrico Maria Bignami

## Modulo 1

18 Aprile 2024

### Efficacia del board e dinamiche di gruppo

Ruolo e funzioni degli organi di amministrazione e controllo.  
Amministratori esecutivi, non esecutivi, indipendenti e di minoranza.  
Il ruolo dei comitati consiliari.  
Ruolo e responsabilità del CdA nelle banche e negli altri intermediari finanziari vigilati

#### Docenti

Paola Schwizer

## Modulo 2

16 Maggio 2024

### Risk governance e creazione del valore

Le informazioni non-finanziarie e le strategie di lungo periodo: l'evoluzione del ruolo di guida dei Board.  
Introduzione al modello di generazione di valore e strategie di lungo periodo.  
Cultura e comportamenti nell'organizzazione.  
Processi di governance per il lungo periodo. Informativa e reporting.  
Trasformazione digitale dei CdA.

#### Docenti

Patrizia Giangualano  
Livia Piermattei

## Modulo 3

23 Maggio 2024

### Risk governance e creazione del valore

I modelli di risk assessment e risk management.  
La formulazione delle strategie in materia di assunzione del rischio.  
L'analisi delle performance economico-finanziarie e la creazione di valore.  
Analisi di un caso.

#### Docenti

Paola Schwizer  
Paola Galbiati

## Modulo 4

13 Giugno 2024

### Coordinamento ed efficienza dei controlli

La struttura del sistema dei controlli interni.  
Ruolo dell'organo di controllo e relazione con la società di revisione esterna.  
Processi chiave, flussi informativi e responsabilità dei singoli organi.  
La valutazione di adeguatezza del sistema dei controlli.

#### Docenti

Enrico Maria Bignami  
Rosalba Casiraghi

## Modulo 5

20 Giugno 2024

### Selezione, remunerazione e successione del CEO

I processi di selezione degli amministratori e il ruolo del Comitato Nomine.  
I piani di successione.

#### Docenti

Romina Guglielmetti

<b>Modulo 6</b>	<b>4 Luglio 2024</b>	<p><b>Strategia, piani e analisi di scenario</b>  Il processo strategico. Piani e altri output del processo strategico.  Le domande chiave. Il ruolo degli scenari</p>	<p><b>Docenti</b>  Donatella Depperu</p>
<b>Modulo 7</b>	<b>18 Luglio 2024</b>	<p><b>Trasparenza, conflitti di interesse e indipendenza di giudizio</b>  Norme e principi per l'identificazione e la gestione di situazioni di conflitto di interessi. Procedure e modelli di gestione efficace delle operazioni con parti correlate. La trasparenza e la comunicazione al mercato.</p>	<p><b>Docenti</b>  Romina Guglielmetti  Alessandra Stabilini</p>
<b>Modulo 8</b>	<b>12 Settembre 2024</b>	<p><b>Selezione, remunerazione e successione del CEO</b>  Le politiche di remunerazione e incentivazione.  I principali riferimenti normativi.  Le funzioni del Comitato per la remunerazione.  ...</p>	<p><b>Docenti</b>  Sandro Catani  Giovanni Putignano</p>
<b>Modulo 9</b>	<b>26 Settembre 2024</b>	<p><b>Elevator Speech: comunicare in modo sintetico ed efficace in Cda</b>  Relazioni nel board e competenze  Ingredienti di una comunicazione efficace</p>	<p><b>Docenti</b>  Paola Perna  Annalisa Galardi</p>
<b>Modulo 10</b>	<b>10 Ottobre 2024</b>	<p><b>La crisi di impresa: ruolo e competenze dell'amministratore</b>  Cause e conseguenze delle crisi di impresa  Strumenti di gestione della crisi e attori coinvolti</p>	<p><b>Docenti</b>  Antonella Negri Clementi  Paolo Rinaldi</p>
<b>Modulo 11</b>	<b>7 Novembre 2024</b>	<p><b>Ruolo e responsabilità del CdA nelle banche e negli altri intermediari finanziari vigilati</b></p>	<p><b>Docenti</b>  Marco Giorgino  Elisabetta Gualandri</p>
<b>Modulo 12</b>	<b>14 Novembre 2024</b>	<p><b>Essere Ned oggi: teoria ed esperienza a confronto</b>  Come coniugare creazione di valore e buona governance</p>	<p><b>Docenti</b>  Maria Pierdicchi</p>
<b>Elective Protiviti</b>	<b>24 Ottobre 2024</b>	<p><b>Responsabilità d'impresa e investigazioni interne: quale ruolo giocano i board member?</b></p>	<p><b>Docenti</b>  Cristina Peano  Francesco Lanza</p>

## Quote e modalità di iscrizione

- Quota di partecipazione riservata agli Associati AIDC: **euro 1.900,00**
- Quota di partecipazione riservata agli Associati Nedcommunity: **euro 1.900,00 + IVA 22%**
- Quota di partecipazione ordinaria: **euro 2.700,00 + IVA 22%**

*Ai partecipanti non associati AIDC dovrà essere applicata l'IVA nella misura del 22%.*

La quota comprende le video-lezioni, la frequenza di 12 lezioni in presenza in aula e via webinar con 1 seminario di approfondimento.

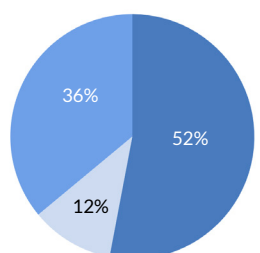
Le iscrizioni saranno accettate dalla Segreteria AIDC rispettando un ordine rigorosamente cronologico di ricezione dell'iscrizione.

Il corso verrà effettuato solo al raggiungimento del numero minimo di partecipanti previsto.

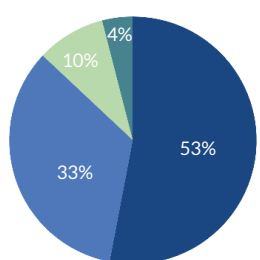
L'iscrizione potrà essere perfezionata direttamente on-line sul nostro sito alla pagina [www.aidc.pro/milano/teb](http://www.aidc.pro/milano/teb) ovvero dovrà pervenire presso gli uffici di AIDC - Sezione di Milano a mezzo e-mail: [segreteria.milano@aidc.pro](mailto:segreteria.milano@aidc.pro) allegando il relativo modulo d'iscrizione.

## Overview TEB prime sei edizioni

Le prime sei edizioni del TEB hanno avuto la partecipazione di: **279** persone, **58%** di donne



- Dottori commercialisti
- Avvocati
- Altro



- Over 50
- Under 50
- Under 40
- Under 30



### **Comitato scientifico**

Alessandro Carretta, *Consigliere Nedcommunity e direttore TEB*  
Edoardo Ginevra, *Presidente AIDC - Sezione di Milano*  
Paola Schwizer, *Presidente Onorario Nedcommunity*

### **Comitato organizzatore**

Stefania Luisetto, *Segreteria AIDC - Sezione di Milano*  
Monica Faneco, *Direttore generale Nedcommunity*  
Marina Remondini, *Segreteria Nedcommunity*  
Lucia Seratoni, *Responsabile corso per AIDC - Sezione di Milano*

## Enti organizzatori



L'Associazione Italiana Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili - Sezione di Milano è espressione milanese, socia fondatrice e ispiratrice dell'AIDC nazionale.

L'Associazione Italiana Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili trae origine dalla nascita dell'Associazione Dottori Commercialisti Milano il 13 giugno 1991 per effetto della fusione delle tre organizzazioni sindacali allora presenti nel panorama milanese. Il 22 marzo 2006 viene fatto il primo passo verso una associazione nazionale cambiando la denominazione in Associazione italiana Dottori Commercialisti spinti dal desiderio di continuare ed esportare la propria esperienza anche al di fuori dei pur ampi confini milanesi. Un ventennio dopo la nascita di ADC, il 18 marzo 2010, con la partecipazione di 28 sezioni locali rappresentative di 11 regioni prende vita l'Associazione Italiana Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili.

Oggi come allora AIDC vuole essere la casa comune di tutti i Dottori Commercialisti, consapevole del fatto che l'unione è molto più premiante e produttiva rispetto alle divisioni. L'AIDC - Sezione di Milano vuole continuare ad essere una realtà giovane e dinamica al servizio dei Dottori Commercialisti milanesi. Nello stesso tempo, vuole portare la propria esperienza fatta di risultati prestigiosi al servizio di tutta la categoria in modo che possa costituire la base sulla quale costruire i successi del futuro con l'aiuto di tutti i Dottori Commercialisti italiani.



Nedcommunity è l'associazione degli amministratori non esecutivi e indipendenti. È membro ufficiale per l'Italia di ecoDa, The European Confederation of Directors' Associations, con sede a Bruxelles.

Nedcommunity, attiva dal 2004 e con circa 700 membri, valorizza e sviluppa la figura dei consiglieri non esecutivi e indipendenti di organi societari di amministrazione e controllo. Tali figure sono soggetti con specifici requisiti che operano nell'esclusivo interesse dell'impresa e favoriscono un presidio efficace della gestione aziendale. Gli associati di Nedcommunity sono per almeno due terzi amministratori o sindaci di società quotate o di grandi dimensioni e per un terzo esperti di corporate governance. Nedcommunity promuove, da oltre un decennio, il dibattito attorno al tema della corporate governance, ossia dell'insieme di regole e principi che disciplina il governo e la gestione delle società.



Nedcommunity, per il conseguimento delle proprie finalità, ha costituito in data 19 maggio 2023 NEDValue S.r.l., di cui è socio unico. NEDValue S.r.l., attraverso attività di formazione, studio e ricerca, attività editoriali nonché attività di consulenza, promuove e supporta le pratiche di buon governo societario in Italia, sostenute da Nedcommunity, specialmente attraverso la valorizzazione del ruolo dei componenti indipendenti degli organi societari di amministrazione e controllo.



**AIDC - Sezione di Milano**  
Via Fontana, 1 - 20121 Milano  
Telefono: +39 02 55017651  
Email: [segreteria.milano@aidc.pro](mailto:segreteria.milano@aidc.pro)  
[www.aidc.pro/milano](http://www.aidc.pro/milano)

**Nedcommunity e Nedvalue**  
Via Camperio, 9 - 20123 Milano  
Telefono: +39 02 30 322 720  
Email: [info@nedcommunity.com](mailto:info@nedcommunity.com)  
Email: [info@nedvalue.com](mailto:info@nedvalue.com)  
[www.nedcommunity.com](http://www.nedcommunity.com)  
Twitter: @nedcommunity