



La buona governance in momenti di crisi

THE EFFECTIVE BOARD (TEB) *plus*

Un percorso formativo di didattica executive frutto della collaborazione tra AIDC, Associazione Italiana Dottori Commercialisti - Sezione di Milano - e Nedcommunity Value, la Società costituita da Nedcommunity per l'erogazione dei corsi di formazione. Si propone per l'autunno 2024 un nuovo format del corso TEB Plus, con moduli di approfondimento, indipendenti e non sequenziali tra loro, su alcune delle principali tematiche affrontate nel corso TEB, The Effective Board.

In particolare, TEB Plus è rivolto a professioniste e professionisti che desiderano consolidare le competenze necessarie per poter svolgere con proattività ed efficacia i ruoli di governo e controllo in società quotate e non quotate.

Milano
Sede AIDC - via Fontana 1, terzo piano

Destinatari

Il corso si rivolge a coloro che intendano approfondire come e perché la qualità della governance – insieme ad altri fattori - possa influire sulla possibilità di successo del turnaround di un'azienda in crisi.

Prerequisiti

TEB Plus è destinato a coloro che hanno frequentato il corso TEB o a chi vanta una significativa esperienza di partecipazione ad organi di governo e controllo di imprese. Per commercialisti e avvocati è prevista l'erogazione di crediti formativi.

Modalità di erogazione

I due moduli integrati si svolgeranno presso la sede AIDC, via Fontana 1, terzo piano, nelle date specificate. La partecipazione in presenza è consigliata.

La buona governance in momenti di crisi

Date: Lunedì 28 ottobre e lunedì 11 novembre, orario 14:00 – 18:00

Contesto e obiettivo specifico:

La crisi di impresa rappresenta una circostanza molto frequente nella realtà attuale. L'esito può essere radicalmente diverso a seconda del modo in cui viene affrontata e gestita. Una crisi ben gestita può essere un fattore di rinnovamento e di ripartenza dell'azienda, mentre una gestione non adeguata facilmente conduce ad esiti infausti. Pertanto la governance, responsabile delle scelte effettuate nei contesti di crisi, è di fondamentale importanza per la sopravvivenza e rilancio dell'azienda.

Contenuti:

Nel **primo modulo** si affronterà il tema delle procedure che la legge italiana mette a disposizione delle aziende in crisi per consentire una protezione essenziale nei momenti più delicati, allo scopo di conservare il nucleo vitale del business in funzione della ripartenza. Il tema sarà svolto da professionisti che si confrontano in continuità con queste tematiche, in grado di declinare gli aspetti applicativi delle procedure e le criticità delle situazioni reali. Viene esaminato in concreto anche il ruolo dei professionisti che, pur non previsti dalla norma, offrono un contributo essenziale nella gestione delle crisi complesse.

Nel **secondo modulo** si affronterà il tema della crisi nell'ottica gestionale e manageriale. La tempestività di intervento assume un ruolo cruciale che sta alla base del successo nel superamento della fase critica. La prevalenza del "criterio di cassa" e il conseguente monitoraggio continuo della liquidità si impone. La leadership svolge un ruolo essenziale nel coinvolgimento del team dedicato e nelle relazioni con l'esterno. Il tema verrà affrontato da professionisti e da manager che hanno gestito con successo situazioni di crisi.

Saluti iniziali:

- **Duilio Liburdi**, Presidente AIDC – Sezione di Milano, Dottore Commercialista

Docenti:

- **Paola E. Galbiati**, Docente di Corporate Finance - Università Bocconi, Consigliere indipendente in società quotate
- **Antonella Negri-Clementi**, Founder e CEO di Global Strategy, Independent Director e CRO

Testimonianze:

- **Michele Centonze**, Professore associato di diritto commerciale nell'Università Cattolica di Milano e socio dello Studio Legale Mariconda
- **Alessandro Danovi**, Professore associato di Economia e Gestione delle Imprese presso l'Università degli Studi di Bergamo, direttore del master «Crisi d'impresa e ristrutturazioni aziendali»
- **Carlo Alberto Giovanardi**, Avvocato in Milano, specializzato nel mondo delle special situation, distressed M&A, finanza straordinaria e crisi d'impresa.
- **Manuela Soffientini**, Presidente e Amministratore Delegato di Electrolux Appliances Spa e Presidente di Electrolux Italia Spa, holding italiana del gruppo

Quote e modalità di iscrizione

- Quota di partecipazione riservata agli Associati AIDC: **euro 400**
- Quota di partecipazione riservata agli Associati Nedcommunity: **euro 400 + IVA 22%**
- Quota di partecipazione ordinaria: **euro 550 + IVA 22%**

Ai partecipanti non associati AIDC dovrà essere applicata l'IVA nella misura del 22%.

La quota comprende la frequenza della lezione e la disponibilità delle risorse didattiche utilizzate. Le iscrizioni vengono accettate dalla Segreteria AIDC rispettando un ordine rigorosamente cronologico di ricezione dell'iscrizione.

Il corso viene effettuato solo al raggiungimento del numero minimo di partecipanti previsto.

L'iscrizione potrà essere perfezionata:

- direttamente on-line sul sito AIDC a [questa pagina](#)
- a mezzo e-mail presso gli uffici di AIDC – Sezione di Milano: **segreteria.milano@aidc.pro** allegando il relativo modulo d'iscrizione.

Comitato scientifico

Alessandro Carretta, *Presidente Nedcommunity e direttore TEB*
Edoardo Ginevra, *Presidente AIDC*
Duilio Liburdi, *Presidente AIDC - Sezione di Milano*
Paola Schwizer, *Presidente Onorario Nedcommunity*

Comitato organizzatore

Monica Faneco, *Direttore generale Nedcommunity*
Marina Remondini, *Segreteria Nedcommunity*
Lucia Seratoni, *Responsabile corso per AIDC - Sezione di Milano*
Silvia Smedile, *Segreteria AIDC - Sezione di Milano*

Enti organizzatori

L'Associazione Italiana Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili - Sezione di Milano è espressione milanese, socia fondatrice e ispiratrice dell'AIDC nazionale.

L'Associazione Italiana Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili trae origine dalla nascita dell'Associazione Dottori Commercialisti Milano il 13 giugno 1991 per effetto della fusione delle tre organizzazioni sindacali allora presenti nel panorama milanese. Il 22 marzo 2006 viene fatto il primo passo verso una associazione nazionale cambiando la denominazione in Associazione italiana Dottori Commercialisti spinti dal desiderio di continuare ed esportare la propria esperienza anche al di fuori dei pur ampi confini milanesi. Un ventennio dopo la nascita di ADC, il 18 marzo 2010, con la partecipazione di 28 sezioni locali rappresentative di 11 regioni prende vita l'Associazione Italiana Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili.

Oggi come allora AIDC vuole essere la casa comune di tutti i Dottori Commercialisti, consapevole del fatto che l'unione è molto più premiante e produttiva rispetto alle divisioni. L'AIDC - Sezione di Milano vuole continuare ad essere una realtà giovane e dinamica al servizio dei Dottori Commercialisti milanesi. Nello stesso tempo, vuole portare la propria esperienza fatta di risultati prestigiosi al servizio di tutta la categoria in modo che possa costituire la base sulla quale costruire i successi del futuro con l'aiuto di tutti i Dottori Commercialisti italiani.

Nedcommunity è l'associazione degli amministratori non esecutivi e indipendenti. È membro ufficiale per l'Italia di ecoDa, The European Confederation of Directors' Associations, con sede a Bruxelles.

Nedcommunity, attiva dal 2004 e con circa 700 membri, valorizza e sviluppa la figura dei consiglieri non esecutivi e indipendenti di organi societari di amministrazione e controllo. Tali figure sono soggetti con specifici requisiti che operano nell'esclusivo interesse dell'impresa e favoriscono un presidio efficace della gestione aziendale. Gli associati di Nedcommunity sono per almeno due terzi amministratori o sindaci di società quotate o di grandi dimensioni e per un terzo esperti di corporate governance. Nedcommunity promuove, da oltre un decennio, il dibattito attorno al tema della corporate governance, ossia dell'insieme di regole e principi che disciplina il governo e la gestione delle società.

NEDValue S.r.l. promuove e supporta le pratiche di buon governo societario in Italia, sostenute da Nedcommunity, specialmente attraverso la valorizzazione del ruolo dei componenti indipendenti degli organi societari di amministrazione e controllo. Si impegna in attività di formazione con l'Academy, studio e ricerca con il contributo dei gruppi di lavoro, attività editoriali e di consulenza, nonché networking con i corporate partners.



AIDC - Sezione di Milano
Via Fontana, 1 - 20121 Milano
Telefono: +39 02 55017651
Email: segreteria.milano@aidc.pro
www.aidc.pro/milano

Nedcommunity e Nedvalue
Via Camperio, 9 – 20123 Milano
Telefono: +39 02 30 322 720
Email: info@nedcommunity.com
Email: formazione@nedvalue.com
www.nedcommunity.com
Twitter: [@nedcommunity](https://twitter.com/nedcommunity)