



Approved Course



**Chapter  
Zero Italy**  
The Nedcommunity  
Climate Forum

Percorso Formativo

# CAMBIAMENTO CLIMATICO E CORPORATE GOVERNANCE - 3<sup>a</sup> Edizione

  
**nedcommunity**

amministratori non esecutivi e indipendenti

Via M. Camperio, 9 20123 Milano  
Tel. +39 02 30 322 720  
[www.nedcommunity.com](http://www.nedcommunity.com)

  
**NV**  
NED | VALUE

[info@nedvalue.com](mailto:info@nedvalue.com)  
[formazione@nedvalue.com](mailto:formazione@nedvalue.com)

**GIANNI  
ORIGONI &**

Si ringrazia lo Studio Legale Gianni & Origoni - Gop per l'ospitalità.

# Obiettivi

Il percorso formativo proposto dal Chapter Zero Italy - The Nedcommunity Climate Forum si propone di fornire ai membri degli organi di amministrazione e controllo delle società le conoscenze fondamentali in tema di governo del cambiamento climatico, combinando la Corporate Governance con la comprensione degli aspetti relativi al clima e alla biodiversità.

Dopo due edizioni lanciate nel 2023 e 2024, Chapter Zero propone un nuovo programma, aggiornato per l'evoluzione del contesto internazionale e geopolitico, ampliato e arricchito con nuovi casi pratici e discussioni con esperti costruite per stimolare un dibattito costruttivo con i partecipanti e incorporando le riflessioni emerse nella predisposizione dei primi Piani di Transizione pubblicati nel 2025. Il programma fa parte dei percorsi di formazione della Climate Governance Initiative presso The Hughes Hall Centre for Climate Engagement, Cambridge University, progetto in collaborazione con il World Economic Forum.

Il processo di approvazione è descritto nel seguente link:

<https://climate-governance.org/climate-governance-initiative-approved-course/>

La fruizione del percorso consente ai partecipanti, anche non esperti del tema, di disporre degli elementi fondamentali per poter contribuire efficacemente al dibattito e alle decisioni da parte degli organi societari in merito all'analisi di impatto del rischio climatico e ambientale e alla valutazione delle opzioni strategiche di medio e lungo termine. È adatto a esponenti di aziende quotate e non, medie e grandi, componenti di una catena di fornitura più o meno articolata che percepisce la necessità di affrontare le tematiche climatiche e ambientali in modo strutturato per essere competitivi e creare valore durevole nel tempo.

Al termine del percorso formativo, il partecipante sarà in grado di:

- Comprendere i fondamenti scientifici dei cambiamenti climatici e le implicazioni per il business e l'ambiente.
- Conoscere le normative vigenti e le linee guida internazionali e nazionali sui cambiamenti climatici nella loro evoluzione ed applicazione.
- Capire la responsabilità degli organi di amministrazione e controllo e i precedenti giurisprudenziali che stanno emergendo.
- Valutare l'adeguatezza dei processi di misurazione e gestione del rischio climatico e tradurre l'analisi dei rischi in opportunità e strategie sostenibili a lungo termine.
- Valutare gli impatti climatici sul sistema bancario e le logiche sottostanti le politiche creditizie e di investimento.
- Conoscere le norme di trasparenza, i framework di rendicontazione e le metodologie per le politiche di remunerazione.
- Comprendere le aspettative degli investitori e gli strumenti di comunicazione e di engagement sulle strategie climatiche.



# Organizzazione

Comitato scientifico – Steering Committee Chapter Zero Italy  
Sabrina Bruno, Silvia Stefini

Comitato organizzatore - Nedcommunity & NedValue S.r.l.  
Monica Fanecco, Paola Scalia

## Struttura

Il percorso formativo richiede un totale di circa 25-30 ore di impegno ed è strutturato in 7 incontri nelle seguenti date e orari, oltre al tempo individuale di preparazione in funzione del livello di conoscenza già acquisita:

- 26 settembre 2025 – dalle 10.00 alle 17.00 (in presenza presso lo **Studio Legale Gianni & Origoni - Gop in Piazza Belgioso 2, Milano**)
- 3 ottobre 2025 – dalle 14.00 alle 17.00 (on line)
- 10 ottobre 2025 – dalle 14.00 alle 17.00 (on line)
- 17 ottobre 2025 – dalle 14.00 alle 17.00 (on line)
- 24 ottobre 2025 – dalle 14.00 alle 17.00 (on line)
- 31 ottobre 2025 – dalle 14.00 alle 17.00 (on line)
- 7 novembre 2025 – dalle 14.00 alle 17.00 (on line)

## Certificazioni

Al termine del percorso, è previsto un test (facoltativo) di valutazione multiple-choice sulle competenze acquisite. Il test verrà svolto online nei giorni successivi alla fine del corso.

I partecipanti che supereranno il test rispondendo in modo corretto ad almeno il 60% delle domande otterranno un certificato di acquisizione delle competenze in materia di climate change governance.

Tutti i partecipanti riceveranno un attestato di partecipazione, qualora abbiano preso parte ad almeno il 70% degli incontri previsti.



# Contenuti

## Modulo 1

26/09/2025  
ore 10:00 - 10:15

Presso lo Studio Legale  
Gianni & Origoni - Gop in  
Piazza Belgioso 2, Milano

### Introduzione

L'impegno della *Climate Governance Initiative- Chapter Zero Alliance* per la buona governance climatica e ambientale e i principi del World Economic Forum

Docente:  
Silvia Stefini

## Modulo 1.1

26/09/2025  
ore 10:15 - 13:00

Presso lo Studio Legale  
Gianni & Origoni - Gop in  
Piazza Belgioso 2, Milano

### Lo stato dell'arte della scienza climatica

La dimensione della sfida climatica: comprendere le origini, le analisi scientifiche e le tendenze a lungo termine per capire le azioni necessarie di adattamento e mitigazione

- Le basi scientifiche del cambiamento climatico, gli scenari e la ricerca scientifica del futuro
- Il ruolo dei negoziati internazionali in era di crisi geopolitica e la cultura del clima

Docente:  
Antonello Pasini

## Modulo 1.2

26/09/2025  
ore 14:30 - 17:00

Presso lo Studio Legale  
Gianni & Origoni - Gop in  
Piazza Belgioso 2, Milano

### Prospettive a confronto

**Umberto Malesci** - NED Generali e SBTi Services Ltd  
**Karina Litvak** - Ambassador and founding Chairman Climate Governance Initiative  
**Severine Neervoort** - Global Policy Director ICGN  
**Andrea Maggiani** - Entrepreneur and Climate Tech Investor

Moderata:  
Sabrina Bruno

## Modulo 2

03/10/2025  
14:00 - 17:00  
Online

### La governance

La governance del cambiamento climatico, obblighi e responsabilità civili e amministrative degli organi di amministrazione e di controllo

- Rischio climatico e adeguatezza degli assetti amministrativi, organizzativi e contabili
- La CSRD, gli European Reporting Sustainability Standards, il c.d. Pacchetto Omnibus
- Alcuni casi sulla responsabilità degli amministratori non esecutivi in generale
- Climate litigation e diritto societario: esame dei casi rilevanti

**Testimonianza:** **Emily Farnworth** - Chief Executive Officer, Chapter Zero Alliance

Docente:  
Sabrina Bruno

## Modulo 3

10/10/2025  
14:00 - 17:00  
Online

### Il piano di transizione

Come riconoscere un buon piano di transizione: la funzione del board nel presidio di scenari e strategie di lungo periodo

- Che cos'è il Piano di Transizione, la definizione dei target allineati alla scienza e strategie di decarbonizzazione. Le caratteristiche di un buon piano secondo i principali standard e il percorso verso la best practice.
- Dalla teoria alla pratica: esempi concreti di piani di transizione in società e settori diversi

**Testimonianza:** **SNAM**

Docente:  
Laura Cavatorta  
Elisa Terenghi

# Contenuti

## Modulo 4

17/10/2025  
14:00 - 17:00  
Online

### Competitività e creazione di valore sostenibile

Docente:  
Silvia Stefini

Il modello operativo dai rischi alla pianificazione strategica e la disclosure: un percorso per il lungo periodo

- I processi produttivi e lo sviluppo dei prodotti
- L'analisi di impatto, la disclosure, gli incentivi al management
- Le soluzioni per l'adattamento e la mitigazione; il ruolo di tecnologia e space economy

Testimonianza: **Leonardo**

## Modulo 5

24/10/2025  
14:00 - 17:00  
Online

### Clima e natura: integrazione nei processi aziendali

Docente:  
Manuela Macchi

- I rischi e le opportunità climatici: framework ed esempi settoriali
- Le interconnessioni tra Clima e Natura e il framework della TNDF
- I rischi climate - and nature based nella catena di fornitura

Testimonianza: **Poste Italiane**

## Modulo 6

31/10/2025  
14:00 - 17:00  
Online

### Banche e Clima

Docente:  
Francesca Fraulo  
Silvia Stefini

Il rischio climatico e ambientale dal punto di vista del settore bancario:

- la Final Guidance dell'EBA, i requisiti di vigilanza
- Le sfide poste dal contesto normativo e di mercato
- Il finanziamento della transizione delle PMI

## Modulo 7

7/11/2025  
14:00 - 17:00  
Online

### Tecnologie e impegno Net Zero

Docente:  
Gaudiana Giusti  
Andrea Maggiani

Il rischio tecnologico dell'impegno Net Zero tra ambizione e realtà: aspetti di attenzione per i board

- gli strumenti di decarbonizzazione: carbon pricing e tecnologie di carbon capture
- i rischi nascosti dietro i target Net Zero: tra tecnologia, incertezza e governance
- il contributo e il paradosso dell'intelligenza artificiale: cosa si intende per Responsible AI

Conclusioni: **Silvia Stefini** - il circolo virtuoso che il board può attivare

# Quote e Modalità di Iscrizione

- Quota di partecipazione riservata agli Associati Nedcommunity: euro **1.800,00 + IVA 22%**
- Quota di partecipazione ordinaria: euro **2.100,00 + IVA 22%**

Per gli alumni dei corsi organizzati da Chapter Zero Italy, sarà possibile iscriversi a moduli singoli contattando l'ufficio formazione nedvalue ( [formazione@nedvalue.com](mailto:formazione@nedvalue.com) ).

Le iscrizioni saranno accettate dalla Segreteria NedValue s.r.l. rispettando un ordine rigorosamente cronologico di ricezione dell'iscrizione.

Il corso verrà effettuato solo al raggiungimento del numero minimo di partecipanti previsto.

L'iscrizione potrà essere perfezionata - entro il 19 Settembre 2025 - direttamente on-line sul nostro sito alla pagina (CLICCA QUI) ovvero dovrà pervenire presso gli uffici di NedValue s.r.l. a mezzo e-mail: [formazione@nedvalue.com](mailto:formazione@nedvalue.com) allegando il relativo modulo.

## Enti Organizzatori

**NEDValue s.r.l.**, attraverso attività di formazione, studio e ricerca, attività editoriali nonché attività di consulenza, promuove e supporta le pratiche di buon governo societario in Italia, sostenute da Nedcommunity specialmente attraverso la valorizzazione del ruolo dei componenti indipendenti degli organi societari di amministrazione e controllo.

**Nedcommunity** è l'associazione degli amministratori non esecutivi e indipendenti. È membro ufficiale per l'Italia di ecoDa, The European Confederation of Directors' Associations, con sede a Bruxelles.

Nedcommunity, attiva dal 2004 e con oltre 800 membri, valorizza e sviluppa la figura dei consiglieri non esecutivi e indipendenti di organi societari di amministrazione e controllo. Tali figure sono soggetti con specifici requisiti che operano nell'esclusivo interesse dell'impresa e favoriscono un presidio efficace della gestione aziendale. Gli associati di Nedcommunity sono per almeno due terzi amministratori o sindaci di società quotate o di grandi dimensioni e per un terzo esperti di corporate governance. Nedcommunity promuove, da oltre un decennio, il dibattito attorno al tema della corporate governance, ossia dell'insieme di regole e principi che disciplina il governo e la gestione delle società.

**Chapter Zero Italy** è costituito da un gruppo di Amministratori di società italiane, associati a Nedcommunity, impegnati nell'approfondimento, la discussione e la condivisione di rischi e opportunità derivanti dal cambiamento climatico.

Il nome, Chapter Zero, riflette l'impegno a raggiungere un'economia a zero emissioni di CO2.

L'obiettivo principale è quello di promuovere l'applicazione, da parte dei consigli di amministrazione, dei Principi emanati dal World Economic Forum per governare la gestione delle società in un'ottica di lungo periodo che tenga conto dei rischi e delle opportunità collegati al cambiamento climatico.

Chapter Zero Italy è il chapter italiano della Climate Governance Initiative (<https://climate-governance.org>), organizzazione internazionale con 33 chapters che rappresentano più di 70 paesi, con la missione di promuovere i principi di buona governance del cambiamento climatico elaborati dal World Economic Forum.

