



Percorso formativo

Collegio Sindacale: Tools & Tips - *Best practice per l'organo di controllo*

2^a edizione 2026

Il percorso formativo executive di specializzazione al Collegio Sindacale, frutto della collaborazione tra Nedcommunity e Associazione Italiana Dottori Commercialisti - Sezione di Milano - si propone di sviluppare le competenze necessarie per una assunzione consapevole dell'incarico di sindaco in società quotate o non quotate, secondo i migliori standard di corporate governance nazionali e internazionali.

Milano

Sede AIDC - via Fontana 1, terzo piano e piattaforma Zoom
dal 15 gennaio al 9 marzo 2026



Destinatari

Il percorso formativo è rivolto a professionisti che desiderano acquisire le competenze necessarie per poter accedere al ruolo di sindaco e ai membri degli organi di controllo di società quotate e non quotate che intendono affinare le proprie conoscenze in materia di governance e gestione aziendale, anche mediante un confronto di esperienze e uno studio di casi concreti.

Calendario

Modulo 1	Giovedì 15 gennaio 2026	15.30-18.30
Modulo 2	Martedì 27 gennaio 2026	15.30-18.30
Modulo 3	Giovedì 12 febbraio 2026	15.30-18.30
Modulo 4	Giovedì 26 febbraio 2026	15.30-18.30
Modulo 5	Giovedì 5 marzo 2026	15.30-18.30
Modulo 6	Lunedì 9 marzo 2026	15.30-18.30

Struttura

Il corso si articola in 6 moduli formativi in modalità sincrona, che prevedono sempre un approfondimento per le società quotate in Borsa e in alcuni casi per gli enti pubblici.
Prima dell'inizio verrà messo a disposizione dei discenti un set documentale che comprende:

- Normativa civilistica
- Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate
- Norme di comportamento del collegio sindacale di società quotate
- Principi di Corporate Governance delle PMI non quotate di Nedcommunity
- Normativa sulle Società Benefit
- Normativa degli ETS (Enti del terzo settore)

E in particolare, per le società quotate:

- TUF e Regolamento Emittenti
- Codice di Corporate Governance delle Società Quotate
- Pacchetto Market Abuse e regolamenti Consob

Faculty

Rosalba Casiraghi	Presidente Collegio Sindacale ENI
Roberta Dell'Apa	Partner co-founder Studio Dell'Apa Zonca e Associati
Nadia Fontana	Dottore commercialista, Presidente del collegio sindacale Diasorin SpA
Raffaella Pagani	Presidente del Collegio sindacale di Buzzi S.p.A. e di Maire S.p.A. e Presidente Comitato controllo sulla gestione di Piaggio & C. S.p.A.
Angelo Pappadà	Dottore Commercialista e Revisore Contabile in Milano
Paolo Prandi	Dottore Commercialista, Revisore legale dei conti e della sostenibilità e Presidente della Fondazione Nazionale Cinzia Dabradi ETS
Beatrice Ramasco	Dottore Commercialista, Corporate Governance & Organi di Controllo – IBM, Eni, Reale Mutua
Marco Seracini	Dottore Commercialista, Docente di Corporate Governance - Università Cattolica Milano, Comitato Scientifico Assobenefit
Alessandro Solidoro	Dottore Commercialista e Revisore Legale, Presidente del Collegio Sindacale Fiera di Milano
Enrico Maria Bignami	Managing partner Bignami Associati e Sindaco di Eni
Edoardo Ginevra	Dottore Commercialista e Presidente AIDC

Contenuti e articolazione del percorso formativo

Modulo 1

Giovedì 15 gennaio 2026

Pre-insediamento, Insediamento e funzionamento

- Dichiarazione di trasparenza e verifica requisiti (*competenze e indipendenza; approfondimenti su casi pratici*)
- Valutazione compenso e obblighi informativi
- Insediamento e attività connesse
- Organizzazione (*istituzione della Segreteria; regolamento; delibere del Collegio e prese d'atto; archivio documentale; verbalizzazione e tenuta libro del CS; utilizzo di dipendenti e ausiliari*) e funzionamento del collegio sindacale, rapporto tra i Sindaci e ruolo del Presidente
- Piano di lavoro, atti di ispezione e controllo e strumenti a supporto.

Per le quotate

- Cumulo degli incarichi
- Autovalutazione iniziale e periodica

Docenti

Paolo Prandi
Enrico Maria Bignami

Modulo 2

Martedì 27 gennaio 2026

Doveri e attività di Vigilanza

- I doveri del collegio sindacale nelle non quotate e nelle quotate (*vigilanza sull'osservanza delle disposizioni di legge e di statuto; vigilanza sul rispetto dei principi di corretta amministrazione; il presidio sul funzionamento della Governance; conflitti di interesse e decisioni informate*)
- Rapporti con l'Organo di amministrazione
- L'impatto di nuove normative e operazioni straordinarie
- Pareri e proposte
- Remunerazione degli amministratori (*amministratori e DRS; politica delle remunerazioni; MBO e LTI*)

Docenti

Rosalba Casiraghi
Raffaella Pagani

Modulo 3

Giovedì 12 febbraio 2026

Sistema di controllo interno e gestione dei rischi

- Vigilanza sull'adeguatezza e sull'efficacia del SCIGR
- Risk management
- Rapporti con le funzioni di controllo e Organismo di Vigilanza
- Whistleblowing

Docenti

Enrico Maria Bignami
Beatrice Ramasco

Per le quotate

- Nomina dei responsabili delle Funzioni di Controllo
- Operazioni con Parti Correlate (Regolamento Consob)

Modulo 4

Giovedì 26 febbraio 2026

Rapporti con i Soci e Casi Specifici

- Relazione annuale del Collegio Sindacale all'assemblea dei soci
(per le quotate: relazione del Collegio uscente e le raccomandazioni ai soci per la nomina del nuovo)
- Partecipazione alle assemblee e potere di convocazione
- Denuncia art. 2408 c.c. e attività post assembleare
- Collegio sindacale nei gruppi e partecipate
(direzione e coordinamento; incontri con gli organi di controllo delle controllate; cash pooling)
- Negli ETS (Enti del terzo settore)

Per le quotate:

- Vigilanza su documentazione assembleare
- Approfondimento su Relazione all'Assemblea
- Attività post assembleare (*compresa la comunicazione annuale alla Consob dopo l'approvazione del bilancio*)

Docenti

Nadia Fontana
Paolo Prandi

Modulo 5

Giovedì 5 marzo 2026

Il Collegio Sindacale di fronte alle problematiche

- Responsabilità dei Sindaci, cenni
- Situazioni di art. 2446 e 2447
- Le principali problematiche
(comportamento/reazione del Collegio Sindacale di fronte a criticità e fatti censurabili; attività del Collegio in caso di omissione degli amministratori; rapporti con le Autorità di Vigilanza; potere di convocazione CdA; denuncia al Tribunale 2409 cc; promozione dell'azione di responsabilità)
- Adeguati assetti amministrativi
- Attività del Collegio sindacale nella crisi d'impresa

Per le quotate:

- Rapporti e comunicazioni alla Consob

Docenti

Alessandro Solidoro
Angelo Pappadà

Modulo 6

Lunedì 9 marzo 2026

Informativa Finanziaria, Sostenibilità e Informativa di sostenibilità

- Vigilanza sul sistema amministrativo-contabile e adeguatezza della struttura amministrativa
- Monitoraggio del processo di informativa finanziaria
- Sostenibilità e vigilanza sull'informativa di sostenibilità
- Le Società Benefit
- La nomina del revisore

Per le quotate

- Ruolo del Comitato per il controllo interno e la revisione contabile
- Ruolo del Comitato Sostenibilità
- Figura del Dirigente Preposto

Per gli enti di interesse pubblico

- Il processo per la nomina del revisore (*il ruolo del Collegio nel processo e nella valutazione della nomina della società di revisione*)
- Rapporti con il revisore (*compreso il rapporto e il monitoraggio del funzionamento e della qualità della società di revisione, l'evoluzione e le nuove prospettive*)

Docenti

Roberta Dell'Apa
Marco Seracini

Quote e modalità di iscrizione

- Quota di partecipazione riservata agli Associati AIDC: **euro 890**
- Quota di partecipazione riservata agli Associati Nedcommunity: **euro 890 + IVA 22%**
- Quota di partecipazione ordinaria: **euro 1.200 + IVA 22%**

Le iscrizioni vengono accettate dalla Segreteria AIDC rispettando un ordine rigorosamente cronologico di ricezione.

Il corso verrà effettuato solo al raggiungimento del numero minimo di partecipanti previsto.

L'iscrizione potrà essere perfezionata direttamente on-line sul nostro sito alla pagina www.aidc.pro/milano/formazione/master/2740/teb-sindaci ovvero dovrà pervenire presso gli uffici di AIDC – Sezione di Milano a mezzo e-mail: segreteria.milano@aidc.pro allegando il relativo modulo d'iscrizione.

Crediti formativi dagli Ordini Professionali

Il corso è in fase di accreditamento presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Comitato scientifico

Enrico Maria Bignami, *Managing partner Bignami Associati e Sindaco di Eni*
Rosalba Casiraghi, *Presidente Collegio Sindacale ENI*
Roberta Dell'Apa, *Partner co-founder Studio Dell'Apa Zonca e Associati*
Edoardo Ginevra, *Dottore commercialista e Presidente AIDC*
Michela Zeme, *Consigliere Indipendente e Sindaco Effettivo in società quotate e finanziarie*

Comitato organizzatore

Monica Fanecco, *Amministratore Unico Nedcommunity Value*
Marina Remondini, *Segreteria Nedcommunity*
Lucia Seratoni, *Responsabile corso per AIDC - Sezione di Milano*

Enti organizzatori



L'Associazione Italiana Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili - Sezione di Milano è espressione milanese, socia fondatrice e ispiratrice dell'AIDC nazionale.

L'Associazione Italiana Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili trae origine dalla nascita dell'Associazione Dottori Commercialisti Milano il 13 giugno 1991 per effetto della fusione delle tre organizzazioni sindacali allora presenti nel panorama milanese. Il 22 marzo 2006 viene fatto il primo passo verso una associazione nazionale cambiando la denominazione in Associazione italiana Dottori Commercialisti spinti dal desiderio di continuare ed esportare la propria esperienza anche al di fuori dei pur ampi confini milanesi. Un ventennio dopo la nascita di ADC, il 18 marzo 2010, con la partecipazione di 28 sezioni locali rappresentative di 11 regioni prende vita l'Associazione Italiana Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili.

Oggi come allora AIDC vuole essere la casa comune di tutti i Dottori Commercialisti, consapevole del fatto che l'unione è molto più premiante e produttiva rispetto alle divisioni. L'AIDC - Sezione di Milano vuole continuare ad essere una realtà giovane e dinamica al servizio dei Dottori Commercialisti milanesi. Nello stesso tempo, vuole portare la propria esperienza fatta di risultati prestigiosi al servizio di tutta la categoria in modo che possa costituire la base sulla quale costruire i successi del futuro con l'aiuto di tutti i Dottori Commercialisti italiani.



Nedcommunity è l'associazione degli amministratori non esecutivi e indipendenti. È membro ufficiale per l'Italia di ecoDa, The European Confederation of Directors' Associations, con sede a Bruxelles.

Nedcommunity, attiva dal 2004 e con più di 800 membri, valorizza e sviluppa la figura dei consiglieri non esecutivi e indipendenti di organi societari di amministrazione e controllo. Tali figure sono soggetti con specifici requisiti che operano nell'esclusivo interesse dell'impresa e favoriscono un presidio efficace della gestione aziendale. Gli associati di Nedcommunity sono per almeno due terzi amministratori o sindaci di società quotate o di grandi dimensioni e per un terzo esperti di corporate governance. Nedcommunity promuove, da oltre un decennio, il dibattito attorno al tema della corporate governance, ossia dell'insieme di regole e principi che disciplina il governo e la gestione delle società.



NEDValue S.r.l. promuove e supporta le pratiche di buon governo societario in Italia, sostenute da Nedcommunity, specialmente attraverso la valorizzazione del ruolo dei componenti indipendenti degli organi societari di amministrazione e controllo. Si impegna in attività di formazione con l'Academy, studio e ricerca con il contributo dei gruppi di lavoro, attività editoriali e di consulenza, nonché networking con i corporate partners.



AIDC - Sezione di Milano
Via Fontana, 1 - 20121 Milano
Telefono: +39 02 55017651
Email: segreteria.milano@aidc.pro
www.aidc.pro/milano



Nedcommunity e Nedvalue
Via Camperio, 9 – 20123 Milano
Telefono: +39 02 30 322 720
Email: info@nedcommunity.com
Email: formazione@nedvalue.com
www.nedcommunity.com
Twitter: @nedcommunity