



Percorso formativo

THE EFFECTIVE BOARD (TEB)

Nona edizione 2026

La nona edizione 2026 del percorso formativo di didattica executive **TEB – The Effective Board**, frutto della collaborazione tra Nedcommunity e Associazione Italiana Dottori Commercialisti - Sezione di Milano - si propone di sviluppare le competenze necessarie per una assunzione consapevole dell'incarico di amministratore o sindaco in società quotate o non quotate, secondo i migliori standard di corporate governance nazionali e internazionali.

Milano

Sede AIDC – Via Fontana 1 e webinar piattaforma Zoom
dal 15 aprile al 5 novembre 2026



Con il contributo di



Destinatari

Il percorso formativo è rivolto a professionisti che desiderano acquisire le competenze necessarie per poter accedere a ruoli di amministratore e sindaco e ai membri degli organi di amministrazione e controllo di società quotate e non quotate che intendono affinare le proprie conoscenze in materia di governance e gestione aziendale, anche mediante un confronto di esperienze e uno studio di casi concreti.

Calendario

Modulo 1	Mercoledì 15 aprile 2026 - 15:00 - 18:00
Modulo 2	Martedì 28 aprile 2026 - 15:00 - 18:00
Modulo 3	Lunedì 4 maggio 2026 - 15:00 - 18:00
Modulo 4	Giovedì 14 maggio 2026 - 15:00 - 18:00
Modulo 5	Giovedì 28 maggio 2026 - 15:00 - 18:00
Modulo 6	Lunedì 8 giugno 2026 - 15:00 - 18:00
Modulo 7	Giovedì 18 giugno 2026 - 15:00 - 18:00
Modulo 8	Giovedì 17 settembre 2026 - 15:00 - 18:00
Modulo 9	Giovedì 24 settembre 2026 - 15:00 - 18:00
Modulo 10	Giovedì 8 ottobre 2026 - 15:00 - 18:00
Modulo 11	Giovedì 15 ottobre 2026 - 15:00 - 18:00
Modulo 12	Giovedì 5 novembre 2026 - 15:00 - 18:00
Webinar online	Lunedì 18 maggio 2026 - 15:00 - 17:00
Elective 1	Giovedì 25 giugno 2026 - 15:00 - 17:00
Elective 2	Giovedì 22 ottobre 2026 - 15:00 - 17:00

Struttura

Modalità di erogazione

Il percorso TEB 2026 presenta una struttura articolata complessivamente in 12 moduli formativi, ogni modulo è costituito da una lezione ibrida che si terrà sia in presenza in aula che online in collegamento video, accompagnata dalla condivisione di risorse didattiche e dibattiti coordinati dal docente e con la partecipazione di uno o più testimoni.

Articolazione e durata del percorso

- **3 video-lezioni** accessibili a tutti i partecipanti e disponibili per l'intera durata del percorso.
- **12 moduli formativi** della durata di 3 ore ciascuno tenuti da uno o più docenti con la partecipazione di testimoni e la presentazione di case-studies aziendali.
- **2 moduli elective** della durata di 2 ore ciascuno.
- **1 webinar online** della durata di 2 ore.

Ai fini del rilascio della certificazione formativa, sono richieste la presenza ad almeno l'80% delle lezioni e il superamento del test finale.

Il percorso inizia il 15 aprile e termina il 5 novembre 2026

Faculty

Enrico Maria Bignami

Presidente del Comitato Esecutivo di Bignami Associati

Rosalba Casiraghi

Presidente Consiglio di Amministrazione di FSI SGR Spa, Presidente Collegio Sindacale ENI

Sandro Catani

Of Counsel Andersen, Presidente Comitati Remunerazione

Cristina Julia de Haag

Head of Legal Italy, Borsa Italiana S.p.A. – Euronext Group

Donatella Depperu

Professore Ordinario di Economia Aziendale - Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano

Annalisa Galardi

Professore di Comunicazione d'Impresa - Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano

Paola Galbiati

Professore di Corporate Finance – Università Bocconi, Amministratore Indipendente

Patrizia Giangualiano

Independent Director, Advisor in materia di Governance, Rischi e Controlli, e Sostenibilità, Vice Presidente Nedcommunity

Marco Giorgino

Economista, Professore Ordinario e Direttore Scientifico dell'Osservatorio Fintech & Insurtech del Politecnico di Milano, Presidente Nedcommunity

Romina Guglielmetti

Avvocato, Fondatore di Starclx – Studio Legale Associato Guglielmetti, Amministratore Indipendente, Adjunct Professor in Corporate Governance and Corporate Finance - Luiss Guido Carli

Antonella Negri Clementi

Founder di Global Strategy, Independent Director e Board Observer/CRO

Paola Perna

Professore di Comunicazione e Scrittura Professionale - Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano
Responsabile Comunicazione, Rapporti Istituzionali e Brand di Autostrada Pedemontana Lombarda

Maria Pierdicchi

Presidente ecoDa, Presidente Onorario Nedcommunity e Non Executive Board Member

Livia Piermattei

Board Advisor per la Performance Sostenibile, Consigliere Indipendente, Membro del Comitato Scientifico Nedcommunity

Cristina Peano

Managing Director di Protiviti

Giovanni Putignano

Group Total Reward & Global Mobility Associate Director di Amplifon

Paolo Rinaldi

Amministratore Indipendente, Esperto della Crisi di Impresa

Flavia Scarpellini

Avvocato, Board Member di Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato

Paola Schwizer

Professore ordinario di Economia degli intermediari finanziari - Università di Parma, Affiliate Professor di Banking and Insurance presso SDA Bocconi School of Management, Presidente Onorario Nedcommunity

Contenuti e articolazione del percorso formativo dalle ore 15.00 alle ore 18.00

Temi introduttivi erogati attraverso video-lezioni

1. Il ruolo e le responsabilità civili dell'amministratore di società - Alessandra Stabilini, Nedcommunity
2. I modelli di corporate governance: tradizionale, dualistico, monistico - Romina Guglielmetti, Nedcommunity
3. Il codice di corporate governance delle società quotate - Enrico Maria Bignami, Nedcommunity

Modulo 1**Mercoledì 15 aprile 2026 - 15:00 - 18:00****Efficacia del board e dinamiche di gruppo**

Ruolo e funzioni degli organi di amministrazione e controllo
Amministratori esecutivi, non esecutivi, indipendenti e di minoranza
Il ruolo dei comitati consiliari
Ruolo e responsabilità del CdA nelle banche e negli altri intermediari finanziari vigilati

Docenti

Paola Schwizer

Modulo 2**Martedì 28 aprile 2026 - 15:00 - 18:00****CRSD: uno strumento per il rafforzamento dell'informativa sulla sostenibilità e la creazione di valore**

Percorso di rendicontazione di sostenibilità individuale e consolidata per Società di grandi dimensioni e PMI. L'evoluzione del ruolo del board fra nuove responsabilità e attori coinvolti in un processo di trasformazione e agilità normativa

- Introduzione al modello di generazione di valore, strategie di lungo periodo e ruolo dell'innovazione
- La nuova rendicontazione di sostenibilità e gli standard ESRS
- Cultura aziendale e nuovi assetti organizzativi
- Processi di governance per il lungo periodo

Docenti

Patrizia Giangualano, Livia Piermattei

Modulo 3**Lunedì 4 maggio 2026 - 15:00 - 18:00****Risk governance e creazione del valore: rischi e performance economico-finanziarie**

I modelli di risk assesment e risk management
La formulazione delle strategie in materia di assunzione del rischio
L'analisi delle performance economico-finanziarie e la creazione di valore
Analisi di un caso

Docenti

Paola Schwizer, Paola Galbiati

Modulo 4**Giovedì 14 maggio 2026 - 15:00 - 18:00****Coordinamento ed efficienza dei controlli**

La struttura del sistema dei controlli interni
Ruolo dell'organo di controllo e relazione con la società di revisione esterna
Processi chiave, flussi informativi e responsabilità dei singoli organi
La valutazione di adeguatezza del sistema dei controlli

Docenti

Enrico Maria Bignami, Rosalba Casiraghi

Modulo 5**Giovedì 28 maggio 2026 - 15:00 - 18:00****Trasparenza, conflitti di interesse e indipendenza di giudizio**

Norme e principi per l'identificazione e la gestione di situazioni di conflitto di interessi
Procedure e modelli di gestione efficace delle operazioni con parti correlate
La trasparenza e la comunicazione al mercato

Docenti

Romina Guglielmetti

Modulo 6**Lunedì 8 giugno 2026 - 15:00 - 18:00****Strategia, piani e analisi di scenario**

Il processo strategico
Piani e altri output del processo strategico
Le domande chiave
Il ruolo degli scenari

Docenti

Donatella Depperu

Modulo 7**Giovedì 18 giugno 2026 - 15:00 - 18:00****Piani di successione e Selezione dei CEO**

I processi di selezione degli amministratori e il ruolo del Comitato Nomine
I piani di successione

Docenti

Romina Guglielmetti

Testimone

Alberto Amaglio

Modulo 8**Giovedì 17 settembre 2026 - 15:00 - 18:00****CEO & Executive Compensation**

Le politiche di remunerazione e incentivazione
I principali riferimenti normativi. Le funzioni del Comitato per la remunerazione

Docenti

Sandro Catani, Giovanni Putignano

Testimone

Francesca Luchi

Modulo 9**Giovedì 24 settembre 2026 - 15:00 - 18:00****Elevator Pitch: comunicare in modo sintetico ed efficace in CdA**

Relazioni nel board e competenze
Ingredienti di una comunicazione efficace

Docenti

Paola Perna, Annalisa Galardi

Modulo 10**Giovedì 8 ottobre 2026 - 15:00 - 18:00****La crisi di impresa: ruolo e competenze dell'amministratore**

Cause e conseguenze delle crisi d'impresa
Strumenti di gestione della crisi e attori coinvolti

Docenti

Antonella Negri Clementi, Paolo Rinaldi

Modulo 11**Giovedì 15 ottobre 2026 - 15:00 - 18:00****Ruolo e responsabilità del CdA nelle banche e negli altri intermediari finanziari vigilati**

L'assetto regolamentare e l'attività di vigilanza sulle banche
La governance nelle banche: ruolo del CDA e del Comitato Rischi

Docenti

Marco Giorgino

Modulo 12**Giovedì 5 novembre 2026 - 15:00 - 18:00****Essere Ned oggi: teoria ed esperienza a confronto**

Come coniugare creazione di valore e buona governance
Le funzioni del board. Ruolo delle hard e soft skills

Docenti

Maria Pierdicchi, Cristina Julia De Haag

Webinar online**Lunedì 18 maggio 2026 - 15:00 - 17:00****Il rischio cyber e la responsabilità dell'organo amministrativo**

NIS2 e Regolamento DORA
Responsabilità civili

Docenti

Flavia Scarpellini

Elective 1**Giovedì 25 giugno 2026 - 15:00 - 17:00****L'impatto dell'Intelligenza Artificiale sulla forza lavoro****Docenti**

Cristina Peano

Testimone

Nicola Dalla Benetta

Elective 2**Giovedì 22 ottobre 2026 - 15:00 - 17:00****Board Internazionali: esperienze, competenze e assetti di governance**

Analisi delle caratteristiche dei board internazionali, i modelli di governance e le competenze chiave richieste.
Approfondimento su selezione, remunerazione, networking e trend globali di corporate governance.

Docenti

Maria Pierdicchi

Quote e modalità di iscrizione

- Quota di partecipazione riservata agli Associati AIDC: **€ 1.900,00**
- Quota di partecipazione riservata agli Associati Nedcommunity: **€ 1.900,00 +IVA**
- Quota di partecipazione ordinaria: **€ 2.700,00 +IVA**

Ai partecipanti non associati AIDC dovrà essere applicata l'IVA nella misura del 22%

La quota comprende le video-lezioni, la frequenza di 12 lezioni in aula o via webinar con 2 seminari e 1 webinar online di approfondimento. Le iscrizioni saranno accettate dalla Segreteria AIDC rispettando un ordine rigorosamente cronologico di ricezione dell'iscrizione. Il corso verrà effettuato solo al raggiungimento del numero minimo di partecipanti previsto.

L'iscrizione potrà essere perfezionata direttamente on-line sul sito internet <https://www.aidc.pro/milano/formazione/corso/2769/teb-9-the-effective-board> ovvero dovrà pervenire presso gli uffici di AIDC – Sezione di Milano a mezzo e-mail: segreteria.milano@aidc.pro allegando il relativo modulo d'iscrizione.

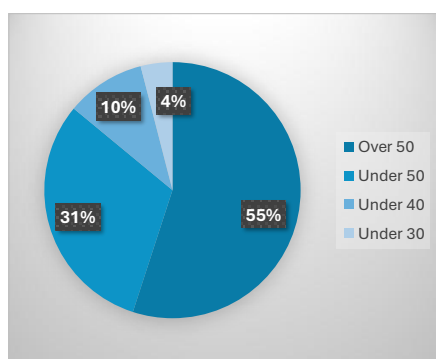
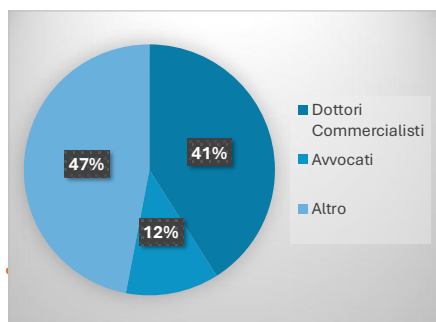
Endorsement

Questo programma è approvato da ecoDa, the European Confederation of Directors Associations. Tale approvazione garantisce che il programma soddisfi gli elevati standard qualitativi stabiliti da ecoDa e dalla sua comunità di illustri professionisti.

ecoDa è "La voce europea degli amministratori" e rappresenta 21 istituti nazionali di amministratori, con oltre 55.000 membri individuali nei consigli di amministrazione.

Overview TEB prime otto edizioni

Le prime otto edizioni del TEB hanno registrato la partecipazione di:
361 persone, **58%** di donne



Comitato scientifico

Marco Giorgino - Presidente Nedcommunity
Edoardo Ginevra – Dottore Commercialista AIDC
Paola Schwizer - Presidente Onorario Nedcommunity

Comitato organizzatore

Monica Faneco – Amministratore unico NedValue
Paola Scalia – Responsabile formazione NedValue
Lucia Seratoni – Responsabile corso per AIDC Sezione di Milano
Silvia Smedile – Segreteria AIDC Sezione di Milano

Enti organizzatori



L'Associazione Italiana Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili - Sezione di Milano è espressione milanese, socia fondatrice e ispiratrice dell'AIDC nazionale.

L'Associazione Italiana Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili trae origine dalla nascita dell'Associazione Dottori Commercialisti Milano il 13 giugno 1991 per effetto della fusione delle tre organizzazioni sindacali allora presenti nel panorama milanese. Il 22 marzo 2006 viene fatto il primo passo verso una associazione nazionale cambiando la denominazione in Associazione italiana Dottori Commercialisti spinti dal desiderio di continuare ed esportare la propria esperienza anche al di fuori dei pur ampi confini milanesi. Un ventennio dopo la nascita di ADC, il 18 marzo 2010, con la partecipazione di 28 sezioni locali rappresentative di 11 regioni prende vita l'Associazione Italiana Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili.

Oggi come allora AIDC vuole essere la casa comune di tutti i Dottori Commercialisti, consapevole del fatto che l'unione è molto più premiante e produttiva rispetto alle divisioni. L'AIDC - Sezione di Milano vuole continuare ad essere una realtà giovane e dinamica al servizio dei Dottori Commercialisti milanesi. Nello stesso tempo, vuole portare la propria esperienza fatta di risultati prestigiosi al servizio di tutta la categoria in modo che possa costituire la base sulla quale costruire i successi del futuro con l'aiuto di tutti i Dottori Commercialisti italiani.



Nedcommunity è l'associazione degli amministratori non esecutivi e indipendenti. È membro ufficiale per l'Italia di ecoDa, The European Confederation of Directors' Associations, con sede a Bruxelles.

Nedcommunity, attiva dal 2004 e con oltre 800 membri, valorizza e sviluppa la figura dei consiglieri non esecutivi e indipendenti di organi societari di amministrazione e controllo. Tali figure sono soggetti con specifici requisiti che operano nell'esclusivo interesse dell'impresa e favoriscono un presidio efficace della gestione aziendale. Gli associati di Nedcommunity sono per almeno due terzi amministratori o sindaci di società quotate o di grandi dimensioni e per un terzo esperti di corporate governance. Nedcommunity promuove, da oltre un decennio, il dibattito attorno al tema della corporate governance, ossia dell'insieme di regole e principi che disciplina il governo e la gestione delle società. Nedcommunity promuove, da oltre un decennio, il dibattito attorno al tema della corporate governance, ossia dell'insieme di regole e principi che disciplina il governo e la gestione delle società.



Nedcommunity, per il conseguimento delle proprie finalità, ha costituito in data 19 maggio 2023 NEDValue S.r.l., di cui è socio unico. NEDValue S.r.l., attraverso attività di formazione, studio e ricerca, attività editoriali nonché attività di consulenza, promuove e supporta le pratiche di buon governo societario in Italia, sostenute da Nedcommunity, specialmente attraverso la valorizzazione del ruolo dei componenti indipendenti degli organi societari di amministrazione e controllo.



AIDC - Sezione di Milano

Via Fontana, 1 - 20121 Milano

Telefono: +39 02 55017651

Email: segreteria.milano@aidc.pro

Sito: www.aidc.pro/milano

Nedcommunity e Nedvalue

Via Camperio, 9 – 20123 Milano

Telefono: +39 02 30 322 720

Email: info@nedcommunity.com

Email: info@nedvalue.com

Sito: www.nedcommunity.com

LINKEDIN: @nedcommunity



Con il contributo di



BORSA ITALIANA

