

Percorso Formativo

GOVERNARE IL CAMBIAMENTO CLIMATICO

Piani di transizione energetica, strategie, rischi,
obblighi e responsabilità di amministratori e sindaci



Il Corso

In un contesto geopolitico, energetico, climatico e legislativo complicato, il percorso formativo proposto da Chapter Zero Italy - The Nedcommunity Climate Forum si propone di fornire ai membri degli organi di amministrazione e controllo delle società le conoscenze fondamentali in tema di governo e strategia del cambiamento climatico.

Illustri relatori approfondiranno i principali aspetti del tema: cosa indica oggi la scienza in relazione al cambiamento climatico; quali sono gli obiettivi di decarbonizzazione e di politica energetica in Europa e nel mondo; come un CdA deve redigere il piano di transizione energetica; quali sono le aspettative e le richieste degli investitori istituzionali (incluse le banche); quali sono i rischi di responsabilità per amministratori e organi di controllo ad oggi.

Il corso è strutturato per favorire il confronto e stimolare domande, promuovendo un dialogo attivo tra relatori, i NED presenti – che svolgeranno il ruolo di discussant – e tutti i partecipanti. La scelta della formula in presenza, articolata in due giornate consecutive, è finalizzata a incentivare lo scambio di idee e a creare preziose opportunità di networking.

Obiettivi

Il corso mira ad offrire, anche ai non esperti del tema, gli strumenti fondamentali per:

- contribuire efficacemente al dibattito e alle decisioni degli organi societari in merito all'analisi del rischio climatico e ambientale;
- esercitare efficacemente le funzioni di controllo;
- identificare rischi e opportunità;
- scegliere gli scenari climatici più attuali;
- valutare le opzioni strategiche di medio e lungo termine;
- conoscere obblighi e responsabilità ed essere ben consapevoli del rischio litigation.

Destinatari

Si rivolge a Board Member, componenti del Collegio Sindacale e figure apicali impegnate nella governance di aziende quotate e non, consulenti nonché agli attori di catene di fornitura, che avvertono l'esigenza di affrontare in modo strutturato le tematiche climatiche e ambientali per rafforzare la competitività e generare valore sostenibile nel tempo.

Contenuti

Prima giornata | venerdì 17 aprile 2026 dalle 10:00 alle 18:00
presso la sede di Deloitte (in via Santa Sofia 28 a Milano)

Mattina

ore 10:00 - 13:00

Quali sono gli scenari della decarbonizzazione e dell'energia in Europa e nel mondo?

Gli effetti in atto e attesi del cambiamento climatico e la velocità della transizione energetica interrogano le aziende e gli amministratori sulle scelte di pianificazione strategica, specie quelle di medio-lungo termine. Ciò al di là dell'evoluzione delle politiche climatiche degli organismi internazionali e degli obblighi di compliance.

Introduzione a cura di **Paolo d'Aprile** - Deloitte

Docenti: **Serena Giacomini** - Meteo Expert (precedentemente Centro Epsilon Meteo)
Maurizio Delfanti - Politecnico di Milano

Discussant: **Laura Cavatorta** - Chapter Zero Italy
Silvia Muzi - Banca BPM

Sessione di Q&A

ore 13:00 - 14:00

Light lunch

Pomeriggio

ore 14:00 - 17:00

Come preparare un piano di transizione energetica?

La sessione approfondisce come strutturare un piano di transizione climatica credibile e attuabile, definendo priorità, traiettorie di decarbonizzazione e leve strategiche. Verranno illustrati gli elementi tecnici e organizzativi necessari per integrare la transizione nei processi decisionali, assicurando coerenza con gli obiettivi aziendali e con le aspettative degli stakeholder.

Docenti: **Manuela Baudana** - A2A
Giovanni Battista Rossi - SNAM
Elisa Terenghi - ERM

Discussant: **Stefano Pareglio** - Università Cattolica, Deloitte

Sessione di Q&A

ore 17:00 - 18:00

2050 La guerra dei ghiacci

Attraverso una prospettiva multidisciplinare, gli autori del libro ci guideranno alla scoperta di questa realtà complessa, rivelando come i mutamenti ambientali abbiano scatenato una vera e propria "corsa all'oro" in cui molteplici attori, con interessi e strategie diversificate, cercano di affermarsi.

A cura di **Cecilia Sandroni** e **Giovanni Tonini**

ore 20:00

Proseguiremo con chi avrà piacere con una **cena di networking**
(a carico del partecipante)

Seconda giornata | sabato 18 aprile 2026 dalle 9:00 alle 16:00
presso la sede di Arca Fondi SGR (in via Disciplini 3 a Milano)

Mattina

ore 9:00 - 13:00

Finanziare la transizione tra strategie di adattamento e creazione di valore

Acquisiti i modelli di misurazione del rischio climatico e ambientale, la finanza ha sviluppato strumenti per selezionare opportunità di crescita e generare redditività. La sessione presenta esempi concreti nell'ambito bancario, dell'asset management e del private capital e discute le implicazioni per il board in termini di engagement, stewardship e governance.

Docenti: **Paola Angeletti** - Intesa Sanpaolo
Giorgio Bortolozzo - Arca SGR
Angelo Cortese - CDP Equity

Discussant: **Sara Gay** - Heidrick & Struggles
Silvia Stefini - Chapter Zero Italy

Sessione di Q&A

ore 13:00 - 14:00

Light lunch

Pomeriggio

ore 14:00 - 16:00

Obblighi e responsabilità degli amministratori

A seguito dell'Omnibus e dei nuovi ESRS, nella sessione si tratterà: delle informazioni relative al clima e alla natura che devono essere inserite nella rendicontazione di sostenibilità; della sussistenza dell'obbligo per il CdA di redigere un piano di transizione energetica e del conseguente contenuto del controllo da parte del collegio sindacale; dello stato della corporate climate litigation in Italia e nel mondo.

Docenti: **Sabrina Bruno** - Chapter Zero Italy
Camilla Fogacci - Deloitte
Emanuela Gallo - ENI

Discussant: **Patrizia Giangualano** - Nedcommunity
Gaudiana Giusti - Chapter Zero Italy

Sessione di Q&A

Conclusione

Faculty

Sabrina Bruno	Professoressa Ordinaria di Diritto Commerciale, Avvocata, NED, Co-fondatrice e Steering Committee Chapter Zero Italy, Co-founder & Ambassador Climate Governance Initiative, Membro Consiglio Direttivo Nedcommunity
Laura Cavatorta	NED, Director Expert in ESG, Steering Committee Chapter Zero Italy
Stefano Pareglio	Professore Ordinario Università Cattolica, Presidente Deloitte Climate & Sustainability, Steering Committee Chapter Zero
Paola Angeletti	Intesa Sanpaolo - Chief Sustainability Officer
Manuela Baudana	A2A - Head of Sustainability Development
Giorgio Bortolozzo	Arca SGR - Chief Investment Officer
Angelo Cortese	CDP Equity - Chief Risk Officer
Paolo d'Aprile	CEO Climate & Sustainability Deloitte Italia
Maurizio Delfanti	Politecnico di Milano, Dipartimento di Energia, Professore ordinario di Sistemi Elettrici per l'Energia
Camilla Fogacci	Deloitte - Climate & Sustainability Manager
Emanuela Gallo	Direzione Affari Legali Eni - Responsabile ESG, HSE, Upstream, Rewind e Procurement Ambientale
Sara Gay	Heidrick & Struggles, Partner Financial Services, CEO & Boards, Leadership Consulting
Serena Giacomini	Fisica, Meteo Expert (precedentemente Centro Epson Meteo), Climatologa, Divulgatrice scientifica, Direttrice Scientifica dell'Italian Climate Network
Gaudiana Giusti	Of Counsel, IID Geox e NED Compagnia Valdostana delle Acque, Steering Committee Chapter Zero, Italian Chapter Global Council for Responsible AI
Patrizia Giangualano	Independent Director, Advisor in materia di Governance, Rischi e Controlli, e Sostenibilità, Vice Presidente Nedcommunity
Silvia Muzi	Membro del Collegio Sindacale di Banca BPM
Giovanni Battista Rossi	SNAM - Head of Enterprise Risk Management
Cecilia Sandroni	Founder e Coordinatrice della Piattaforma Globale ItaliensPR, Membro di Socint, Socio Aderente della Foreign Press Association di Roma, International Freelance Reporter, Antenna Journalist
Silvia Stefini	NED Leonardo e Banca Popolare di Sondrio, Chair Chapter Zero Italy
Elisa Terenghi	ERM – Manager Climate Change & Sustainability, Fisica dell'Atmosfera e Meteorologa
Giovanni Tonini	Ufficiale Navale con titoli in Scienze della Difesa, Fisica e Criminologia

Quote e Modalità di Iscrizione

- Quota di partecipazione riservata agli Associati Nedcommunity: euro **950 + IVA 22%**
- Quota di partecipazione ordinaria: euro **1.350 + IVA 22%**

Le iscrizioni saranno accettate dalla Segreteria NedValue s.r.l. rispettando un ordine rigorosamente cronologico di ricezione dell'iscrizione.
Il corso verrà effettuato solo al raggiungimento del numero minimo di partecipanti previsto.

L'iscrizione potrà essere perfezionata direttamente on-line sul nostro sito alla pagina (<https://www.nedcommunity.com/governare-il-cambiamento-climatico/>) ovvero dovrà pervenire presso gli uffici di NedValue s.r.l. a mezzo e-mail: formazione@nedvalue.com allegando il relativo modulo.

Certificazioni

Il corso è in fase di accreditamento sia presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano, sia presso l'Ordine degli Avvocati di Milano.

E' previsto il rilascio di un attestato di partecipazione a tutti coloro che avranno seguito entrambe le giornate formative.

Enti Organizzatori



NEDValue s.r.l. promuove e supporta le pratiche di buon governo societario in Italia, sostenute da Nedcommunity, specialmente attraverso la valorizzazione del ruolo dei componenti indipendenti degli organi societari di amministrazione e controllo. Si impegna in attività di formazione con l'Academy, studio e ricerca con il contributo dei gruppi di lavoro, attività editoriali e di consulenza, nonché networking con i corporate partners.



Nedcommunity è l'associazione degli amministratori non esecutivi e indipendenti. È membro ufficiale per l'Italia di ecoDa, The European Confederation of Directors' Associations, con sede a Bruxelles.

Nedcommunity, attiva dal 2004 e con oltre 800 membri, valorizza e sviluppa la figura dei consiglieri non esecutivi e indipendenti di organi societari di amministrazione e controllo. Tali figure sono soggetti con specifici requisiti che operano nell'esclusivo interesse dell'impresa e favoriscono un presidio efficace della gestione aziendale. Gli associati di Nedcommunity sono per almeno due terzi amministratori o sindaci di società quotate o di grandi dimensioni e per un terzo esperti di corporate governance. Nedcommunity promuove, da oltre un decennio, il dibattito attorno al tema della corporate governance, ossia dell'insieme di regole e principi che disciplina il governo e la gestione delle società.



Chapter Zero Italy è il chapter italiano della Chapter Zero Alliance, un progetto in collaborazione con il World Economic Forum, nato con la pubblicazione da parte del WEF di "Guiding principles for effective climate governance on corporate boards". L'iniziativa rappresenta al contempo il Climate Forum di Nedcommunity, promuovendo la buona governance attraverso l'inclusione del cambiamento climatico e della natura nelle strategie aziendali. Il ruolo dei consigli di amministrazione è fondamentale per fronteggiare le sfide che derivano dal cambiamento climatico. L'obiettivo principale del Chapter Zero Italy è quello di promuovere l'applicazione, da parte dei consigli di amministrazione, dei Guiding Principles for Climate and Nature Governance emanati da Chapter Zero Alliance in collaborazione con il World Economic Forum per governare la gestione delle società in un'ottica di lungo periodo che tenga conto dei rischi e delle opportunità collegati al cambiamento climatico. A questo fine Chapter Zero Italy si propone di contribuire ad accrescere la consapevolezza dei board member circa questi rischi ed opportunità attraverso attività di formazione, momenti di condivisione come eventi, workshop e seminari, pubblicazione di documenti e informazioni.

