NED | VALUE

associazione riconosciuta
ned community
amministratori non esecutivi e indipendenti

NED IN ACTION: competenze relazionali e comportamentali per guidare il CdA nell'era dell'AI

3ª EDIZIONE

Governare un board significa molto più che conoscere le regole.
Sedersi al tavolo di un CdA significa saper interpretare al meglio la propria parte. Con i corsi di alta formazione, come ad esempio il TEB – The Effective Board, si possono apprendere i fondamenti della corporate governance. Comunicare con efficacia con gli altri membri del board e con gli stakeholder, resistere allo stress e gestire conflitti e criticità quando interviene un ostacolo, è però tutta un'altra cosa.

In questo percorso si mettono alla prova attitudini, competenze e comportamenti che tutti possediamo naturalmente ma che necessitano di essere riconosciuti, sviluppati e potenziati attraverso un percorso adeguato.

NED in Action nasce con questo obiettivo: accompagnare i consiglieri nello sviluppo delle competenze relazionali e comportamentali che fanno la differenza nella vita di un CdA — in un momento in cui anche il modo di decidere e informarsi sta cambiando. Attraverso **5 moduli in presenza a Milano**, basati su simulazioni e casi pratici, i partecipanti avranno l'opportunità di confrontarsi e allenarsi con amministratori, general counsel e investitori che porteranno in aula casi reali ed esperienze concrete.

Per non lasciare nulla al caso da quest'anno il percorso diventa anche l'occasione per mettersi alla prova concretamente nell'adozione dell'**intelligenza artificiale generativa**, sempre più integrata nei processi decisionali e nella gestione delle informazioni, con l'obiettivo di svilupparne un utilizzo consapevole, efficace e responsabile. Gli esperti di **Digital Attitude** ci accompagneranno in questo percorso.

Si ringrazia per l'ospitalità

protiviti®
Global Business Consulting

Contenuti

Modulo 1 — lunedì 21 settembre 2026 — 14:30 - 18:00

CONNESSIONI - Trovare connessioni e metterle a valore

- **CASO:** Coniugare crescita e impatti dell'attività aziendale
- **DECISIONI E COMPORTAMENTI:** utilizzo di analisi di scenario, analisi dei rischi, collaborazioni tra componenti del CdA, visione strategia di breve/medio/lungo periodo, rapporti con gli stakeholder, stili di leadership in un CdA

Docenti
Livia Piermattei
Valentina Zadra

Testimoni
Fabio Bianconi

Modulo 2 — venerdì 9 ottobre 2026 — 14:30 - 18:00

INDIPENDENZA - Definire la propria posizione

- **CASO:** OPC/OPA + mix interessi gruppo VS società (big picture) e rapporti con azionisti
- **DECISIONI E COMPORTAMENTI:** l'arte delle domande, negoziazione, indipendenza, interventi e linguaggio (anche ai fini della verbalizzazione)

Docenti
Romina Guglielmetti

Modulo 3 — lunedì 19 ottobre 2026 — 14:30 - 18:00

INFLUENZAMENTO - Esercitare il potere di influenza

- **CASO:** ruolo degli organi: presidente, board, comitati consiliari, controlli interni e OdV 23
- **DECISIONI E COMPORTAMENTI:** decision making, redazione verbali, attitudine a collaborare, gestione relazioni interpersonali, team building

Docenti
Alessandro Carretta

Testimoni
Paola Schwizer

Modulo 4 — lunedì 26 ottobre 2026 — 14:30 - 18:00

CONFLITTI - Gestire situazioni "scomode"

- **CASO:** Peer review e relazioni con stakeholder antagonisti, piani di successione, remunerazione CEO, lista CdA
- **DECISIONI E COMPORTAMENTI:** resistenza allo stress, gestione conflitti

Docenti
Alessandro Carretta

Testimoni
Paola Schwizer

Modulo 5 — lunedì 2 novembre 2026 — 14:30 - 18:00

APERTURA MENTALE - Mantenere la mente aperta

- **CASO:** focus strategico e orientamento al lungo periodo, presa di decisione con punti di vista interni ed esterni al CdA distanti tra di loro
- **DECISIONI E COMPORTAMENTI:** pensiero laterale, pensiero indipendente, domande potenti, tecniche di influenzamento, apertura mentale al cambiamento, focus strategico e orientamento al lungo periodo

Docenti
Livia Piermattei
Valentina Zadra

Testimoni
Fabio Bianconi
Giuseppe Catalano

Faculty

Coordinatore - Livia Piermattei

Board Advisor for a Sustainable Performance, Componente del Comitato Scientifico Nedcommunity

Alessandro Carretta

Professore Emerito presso Università di Roma Tor Vergata, Presidente Onorario Nedcommunity

Romina Guglielmetti

Founding partner Starclex, Professore a contratto di Corporate Governance and Corporate Finance presso Università Luiss Guido Carli, fellow SDA Bocconi School of Management, Associata Nedcommunity

Valentina Zadra

Presidente Alternative Capital Partners SGR Spa, Associata Nedcommunity

Testimonianze

Fabio Bianconi

Managing Director presso Sodali & Co

Giuseppe Catalano

Head of Corporate Affairs and Company Secretary di Assicurazioni Generali SpA

Paola Schwizer

Professore Ordinario di Economia degli Intermediari Finanziari presso Università di Parma, Affiliate Professor di Banking and Insurance presso SDA Bocconi School of Management, Presidente Onorario Nedcommunity

Partecipanti

Il Corso si rivolge a membri di organi di governo e controllo, che hanno già maturato esperienze professionali significative e/o frequentato iniziative di formazione sulla governance.
Data la natura dell'iniziativa, fortemente interattiva, il Corso è a numero chiuso. Le domande vengono accettate, previo esame del curriculum da parte dei coordinatori del Corso, in ordine cronologico di arrivo.

Quota di Partecipazione

- Quota di partecipazione riservata agli Associati Nedcommunity: **euro 2.100,00 + IVA 22%**
- Quota di partecipazione ordinaria: **euro 2.500,00 + IVA 22%**

Coloro che si iscriveranno **entro e non oltre il 24 luglio 2026** usufruiranno di una **scontistica del 10%** sul prezzo esposto.

La quota deve essere corrisposta all'atto di accettazione dell'iscrizione, prima dell'inizio del Corso.
Il corso verrà effettuato solo al raggiungimento del numero minimo di partecipanti previsto.
L'iscrizione potrà essere perfezionata direttamente on-line sul nostro sito alla pagina (**CLICCA QUI**) ovvero dovrà pervenire presso gli uffici di NedValue s.r.l. a mezzo e-mail: **formazione@nedvalue.com** allegando il **relativo modulo** e il **curriculum vitae**.

Indicazioni sulla sede del corso

Il corso si svolge **in presenza a Milano dalle 14:30 alle 18:00** presso la sede di **Protiviti in via Tiziano 32, Milano** (fermata della metro più vicina: MM1 Buonarroti uscita via Tiziano).

Si ringrazia Digital Attitude per l'approfondimento sull'AI

Digital Attitude

Si ringrazia per l'ospitalità

associazione riconosciuta nedcommunity amministratori non esecutivi e indipendenti

NED | VALUE

protiviti® Global Business Consulting