

PERCORSO FORMATIVO - 3ª EDIZIONE

# NED IN ACTION

Allenare la board leadership in CDA:  
casi concreti, decisioni, comportamenti con il supporto dell'AI

NED in Action, innovativo nel panorama della formazione in materia di corporate governance, si propone di creare uno spazio di "allenamento" della propria leadership per gli Amministratori, attraverso la simulazione di casi concreti, decisioni, comportamenti in CDA con una particolare attenzione all'uso dell'AI nell'attività dei CDA.

Il corso si articolerà in **5 moduli in presenza dalle 14.30 alle 18.00 a Milano**. Durante gli incontri i partecipanti saranno affiancati da docenti con background diversi: amministratori, general counsel, investitori con l'obiettivo di promuovere modelli di governance e processi decisionali orientati al lungo periodo e alla sostenibilità.

Saremo accompagnati nello sviluppo di competenze di prompting e nella navigazione sicura delle **principali piattaforme di AI**, comprendendo quali strumenti sono più adatti ai diversi casi d'uso e contesti aziendali. Attraverso simulazioni di casi concreti nelle diverse sessioni di lavoro, applicheremo quanto esplorato con il supporto degli esperti di **Digital Attitude**, imparando anche a valutare rischi, opportunità e impatti dell'adozione dell'AI nelle varie funzioni aziendali, con particolare attenzione alle funzioni di controllo e alla governance dell'AI con un approccio che mette al centro le persone, le decisioni umane, l'impatto organizzativo e la responsabilità nell'uso dell'AI. Il percorso sarà guidato da consulenti con background diversi, complementari e sinergici, a supporto di un'adozione dell'AI consapevole, sicura e sostenibile.

*Si ringrazia per l'ospitalità*

**protiviti**<sup>®</sup>  
Global Business Consulting





# Contenuti

Modulo 1

**lunedì 21 settembre 2026**

14:30 - 18:00

## CONNESSIONI - Trovare connessioni e metterle a valore

- **CASO:** Coniugare crescita e impatti dell'attività aziendale
- **DECISIONI E COMPORAMENTI:** utilizzo di analisi di scenario, analisi dei rischi, collaborazioni tra componenti del CdA, visione strategia di breve/medio/lungo periodo, rapporti con gli stakeholder, stili di leadership in un CdA

### Docenti

Livia Piermattei  
Valentina Zadra

### Testimoni

Fabio Bianconi  
Esponente Consob

Modulo 2

**venerdì 9 ottobre 2026**

14:30 - 18:00

## INDIPENDENZA - Definire la propria posizione

- **CASO:** OPC/OPA + mix interessi gruppo VS società (big picture) e rapporti con azionisti
- **DECISIONI E COMPORAMENTI:** l'arte delle domande, negoziazione, indipendenza, interventi e linguaggio (anche ai fini della verbalizzazione)

### Docenti

Romina Guglielmetti

### Testimoni

Esponente Consob

Modulo 3

**lunedì 19 ottobre 2026**

14:30 - 18:00

## INFLUENZAMENTO - Esercitare il potere di influenza

- **CASO:** ruolo degli organi: presidente, board, comitati consiliari, controlli interni e OdV 23
- **DECISIONI E COMPORAMENTI:** decision making, redazione verbali, attitudine a collaborare, gestione relazioni interpersonali, team building

### Docenti

Alessandro Carretta

### Testimoni

Paola Schwizer  
Esponente Consob

Modulo 4

**lunedì 26 ottobre 2026**

14:30 - 18:00

## CONFLITTI - Gestire situazioni "scomode"

- **CASO:** Peer review e relazioni con stakeholder antagonisti, piani di successione, remunerazione CEO, lista CdA
- **DECISIONI E COMPORAMENTI:** resistenza allo stress, gestione conflitti

### Docenti

Alessandro Carretta

### Testimoni

Paola Schwizer  
Esponente Consob

Modulo 5

**lunedì 2 novembre 2026**

14:30 - 18:00

## APERTURA MENTALE - Mantenere la mente aperta

- **CASO:** focus strategico e orientamento al lungo periodo, presa di decisione con punti di vista interni ed esterni al CdA distanti tra di loro
- **DECISIONI E COMPORAMENTI:** pensiero laterale, pensiero indipendente, domande potenti, tecniche di influenzamento, apertura mentale al cambiamento, focus strategico e orientamento al lungo periodo

### Docenti

Livia Piermattei  
Valentina Zadra

### Testimoni

Fabio Bianconi  
Giuseppe Catalano  
Esponente Consob



# Faculty



## **Coordinatore - Livia Piermattei**

Board Advisor for a Sustainable Performance, Componente del Comitato Scientifico Nedcommunity

## **Alessandro Carretta**

Professore Emerito presso Università di Roma Tor Vergata, Presidente Onorario Nedcommunity

## **Romina Guglielmetti**

Founding partner Starclx, Professore a contratto di Corporate Governance and Corporate Finance presso Università Luiss Guido Carli, fellow SDA Bocconi School of Management, Associata Nedcommunity

## **Valentina Zadra**

Presidente Alternative Capital Partners SGR Spa, Associata Nedcommunity

# Testimonianze TBD

## **Fabio Bianconi**

Managing Director presso Sodali & Co

## **Giuseppe Catalano**

Head of Corporate Affairs and Company Secretary di Assicurazioni Generali SpA

## **Paola Schwizer**

Professore Ordinario di Economia degli Intermediari Finanziari presso Università di Parma, Affiliate Professor di Banking and Insurance presso SDA Bocconi School of Management, Presidente Onorario Nedcommunity





## Partecipanti

Il Corso si rivolge a membri di organi di governo e controllo, che hanno già maturato esperienze professionali significative e/o frequentato iniziative di formazione sulla governance. Data la natura dell'iniziativa, fortemente interattiva, il Corso è a numero chiuso. Le domande vengono accettate, previo esame del curriculum da parte dei coordinatori del Corso, in ordine cronologico di arrivo.

## Quota di Partecipazione

- Quota di partecipazione riservata agli Associati Nedcommunity: **euro 2.100,00 + IVA 22%**
- Quota di partecipazione ordinaria: **euro 2.500,00 + IVA 22%**

La quota deve essere corrisposta all'atto di accettazione dell'iscrizione, prima dell'inizio del Corso. Il corso verrà effettuato solo al raggiungimento del numero minimo di partecipanti previsto. L'iscrizione potrà essere perfezionata direttamente on-line sul nostro sito alla pagina dedicata (**CLICCA QUI**) ovvero dovrà pervenire presso gli uffici di NedValue s.r.l. a mezzo e-mail: **formazione@nedvalue.com** allegando il **relativo modulo** e il **curriculum vitae**.

## Indicazioni sulla sede del corso

Il corso si svolge **in presenza a Milano dalle 14:30 alle 18:00** presso la sede di **Protiviti in via Tiziano 32, Milano** (fermata della metro più vicina: MM1 Buonarroti uscita via Tiziano).

*Si ringrazia Digital Attitude per l'approfondimento sull'AI*



*Si ringrazia per l'ospitalità*

